



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ  
AGRICULTURAL UNIVERSITY OF ATHENS



## ΠΡΟΤΑΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (2026–2030)

### ΥΠΟΨΗΦΙΟ ΠΡΥΤΑΝΙΚΟ ΣΧΗΜΑ:

<b>ΠΡΥΤΑΝΗΣ:</b>	Φλεμετάκης Εμμανουήλ
<b>ΑΝΤΙΠΡΥΤΑΝΕΙΣ:</b>	Μουντζούρης Κωνσταντίνος
(με αλφαβητική σειρά)	Μπαρτζάνας Θωμάς
	Μπιλάλης Δημήτριος
	Τσιτσιγιάννης Δημήτριος

## Περιεχόμενα

<b>Στρατηγικό Όραμα και Κατευθύνσεις Ανάπτυξης .....</b>	<b>3</b>
<b>Άξονας 1 - Ακαδημαϊκή Πολιτική: Σύγχρονη Εκπαίδευση και Ισχυρή Έρευνα 4</b>	
Α. Εκσυγχρονισμός των Προγραμμάτων Σπουδών .....	4
Β. Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Νέων Προγραμμάτων Σπουδών .....	6
Γ. Ενίσχυση της Έρευνας και της Καινοτομίας .....	6
<b>Άξονας 2 - Δια Βίου Μάθηση και Εκπαίδευση: Ενίσχυση Δεξιοτήτων και Κοινωνική Αποστολή .....</b>	<b>13</b>
Α. Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.) .....	13
Β. Συμμετοχή του Γ.Π.Α. σε Προγράμματα Κατάρτισης Αγροτών και Γεωργικών Συμβούλων (ΣΣ ΚΑΠ 2023–2027 και 2028-2035).....	14
<b>Άξονας 3 - Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση: Ένα Πανεπιστήμιο Ανοιχτό στον Κόσμο .....</b>	<b>15</b>
<b>Άξονας 4 - Σύνδεση με την Κοινωνία και την Οικονομία: Από την Έρευνα στην Πράξη .....</b>	<b>18</b>
<b>Άξονας 5 -Αναβάθμιση του Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος: Ισχυρή Διοίκηση, Αποτελεσματικές λειτουργίες, Ποιότητα Υποδομών και Βιώσιμη Ανάπτυξη ..</b>	<b>22</b>
<b>Οριζόντιες Δομές Υποστήριξης του Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης .....</b>	<b>37</b>
Α. Συνεχής Διασφάλιση και Βελτίωση της Ποιότητας – Ο Ρόλος της ΜΟ.ΔΙ.Π. ....	37
Β. Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού – Οργάνωση, Τεκμηρίωση και Υποστήριξη Αποφάσεων .....	38
<b>Δέσμευση για μια Νέα Περίοδο Ανάπτυξης του Γ.Π.Α. ....</b>	<b>40</b>

Το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (Γ.Π.Α.) βρίσκεται σήμερα σε μια κρίσιμη αλλά και δημιουργική καμπή. Εισέρχεται σε μια περίοδο όπου οι εξελίξεις στις επιστήμες, την τεχνολογία και την κοινωνία απαιτούν ένα Πανεπιστήμιο πιο ευέλικτο, πιο εξωστρεφές και στρατηγικά περισσότερο προσανατολισμένο από ποτέ. Ο γεωτεχνικός κλάδος βρίσκεται στο επίκεντρο κρίσιμων ζητημάτων, όπως η κλιματική ανθεκτικότητα, η επισιτιστική ασφάλεια, η προστασία της βιοποικιλότητας, η βιώσιμη παραγωγή και η πράσινη και ψηφιακή μετάβαση. Σε αυτό το περιβάλλον, το Γ.Π.Α. καλείται όχι μόνο να ανταποκριθεί, αλλά και να ηγηθεί.

Η επόμενη Πρυτανική Αρχή έχει την ευθύνη να διαμορφώσει και να υλοποιήσει μια συνεκτική και φιλόδοξη στρατηγική που θα ενισχύσει τον ακαδημαϊκό χαρακτήρα του Ιδρύματος, θα αναβαθμίσει την ποιότητα των σπουδών και θα προαγάγει την έρευνα και την καινοτομία. Παράλληλα, απαιτείται η ενδυνάμωση της παρουσίας του Πανεπιστημίου σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο, μέσα από ουσιαστικές συνεργασίες, στοχευμένες πρωτοβουλίες και ενεργή συμμετοχή σε κρίσιμες αναπτυξιακές και επιστημονικές διεργασίες. Εξίσου σημαντική είναι η συστηματική βελτίωση της καθημερινότητας των φοιτητών και του προσωπικού, η αναβάθμιση των υποδομών, ο ψηφιακός μετασχηματισμός και η ενίσχυση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας, ώστε το Γ.Π.Α. να λειτουργεί με διαφάνεια, αξιοπιστία και υψηλό επίπεδο παρεχόμενων υπηρεσιών.

Το όραμά μας είναι ένα Γεωπονικό Πανεπιστήμιο που συνδυάζει την ακαδημαϊκή αριστεία με την κοινωνική ευθύνη. Ένα Πανεπιστήμιο που παράγει γνώση με διεθνή απήχηση, που στηρίζει την ανάπτυξη της χώρας και που αποτελεί σημείο αναφοράς για τις γεωτεχνικές επιστήμες στην Ευρώπη. Ένα Πανεπιστήμιο ανοιχτό, συμπεριληπτικό και εξωστρεφές, που ενθαρρύνει τη συνεργασία, την καινοτομία και τη δημιουργικότητα σε όλα τα επίπεδα. Ένα περιβάλλον στο οποίο οι φοιτητές, οι ερευνητές και το προσωπικό μπορούν να εξελιχθούν, να δημιουργήσουν και να συμβάλουν ουσιαστικά στην πρόοδο της επιστήμης και της κοινωνίας.

Με βάση αυτό το όραμα, το παρόν Σχέδιο Ανάπτυξης οργανώνεται σε πέντε στρατηγικούς τομείς που αποτυπώνουν τις προτεραιότητες της επόμενης θητείας: την ακαδημαϊκή πολιτική, τη διά βίου μάθηση και εκπαίδευση, την εξωστρέφεια και τη διεθνοποίηση, τη σύνδεση με την κοινωνία και την οικονομία και την αναβάθμιση του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος. Στόχος μας είναι να διαμορφώσουμε ένα Γεωπονικό Πανεπιστήμιο που εξελίσσεται, προσαρμόζεται, καινοτομεί και παραμένει σταθερά προσανατολισμένο στην αποστολή του: την άρτια εκπαίδευση, την παραγωγή γνώσης, την προώθηση της επιστήμης και την έμπρακτη συνεισφορά στην κοινωνική πρόοδο.

## Άξονας 1 - Ακαδημαϊκή Πολιτική: Σύγχρονη Εκπαίδευση και Ισχυρή Έρευνα

Η ακαδημαϊκή πολιτική αποτελεί τον πυρήνα της αποστολής του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών και τον θεμέλιο λίθο κάθε στρατηγικής ανάπτυξης. Η νέα Πρυτανική Αρχή θέτει ως κεντρική προτεραιότητα τη διαμόρφωση ενός εκπαιδευτικού και ερευνητικού περιβάλλοντος που ανταποκρίνεται στις σύγχρονες επιστημονικές εξελίξεις, ενισχύει την ποιότητα των σπουδών και προάγει την αριστεία σε όλα τα επίπεδα της ακαδημαϊκής ζωής.

Με βάση το ακαδημαϊκό έργο που έχει διαμορφωθεί τα τελευταία χρόνια, το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών βρίσκεται σήμερα σε θέση να προχωρήσει σε μια νέα φάση ανάπτυξης. Οι ραγδαίες κοινωνικές, τεχνολογικές και περιβαλλοντικές μεταβολές, καθώς και η ανάγκη καλλιέργειας νέων δεξιοτήτων ως προϋπόθεση για τη ψηφιακή και πράσινη μετάβαση, καθιστούν επιτακτική τη διεύρυνση των γνωστικών αντικειμένων, την αναβάθμιση της ποιότητας των σπουδών και την ενίσχυση του ρόλου του Ιδρύματος στον γεωτεχνικό και τους συναφείς κλάδους. Η νέα Πρυτανική Αρχή επιδιώκει να εξελίξει αυτή τη βάση, διαμορφώνοντας ένα σύγχρονο και ανταγωνιστικό ακαδημαϊκό περιβάλλον που τοποθετεί το Γ.Π.Α. σε πρωταγωνιστική θέση στην αγροδιατροφή και στις επιστήμες του περιβάλλοντος, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο.

Στο πλαίσιο αυτό, η Ακαδημαϊκή Πολιτική εξειδικεύεται μέσα από στοχευμένες παρεμβάσεις που ανανεώνουν το περιεχόμενο των σπουδών, ενισχύουν την έρευνα και την καινοτομία και ενδυναμώνουν τη σύνδεση του Πανεπιστημίου με τις σύγχρονες επιστημονικές και κοινωνικές ανάγκες, σύμφωνα με τις ευρωπαϊκές προτεραιότητες για διαθεματική γνώση, ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων και ενίσχυση της βιωσιμότητας.

### **A. Εκσυγχρονισμός των Προγραμμάτων Σπουδών**

Ο εκσυγχρονισμός των προγραμμάτων σπουδών αποτελεί βασική προϋπόθεση για την αναβάθμιση της εκπαιδευτικής διαδικασίας και την ενίσχυση της ακαδημαϊκής ταυτότητας του Γ.Π.Α. Στόχος είναι η διαμόρφωση προγραμμάτων που αντανακλούν τις σύγχρονες επιστημονικές εξελίξεις, ενσωματώνουν καινοτόμες μεθοδολογίες και ανταποκρίνονται στις ανάγκες της κοινωνίας και της αγοράς εργασίας. Η μεγαλύτερη ίσως πρόκληση που θα αντιμετωπίσει το Γ.Π.Α., όπως και συνολικότερα το Ελληνικό Δημόσιο Πανεπιστήμιο, είναι το οξύ δημογραφικό πρόβλημα που έχει ως συνέπεια τη σημαντική μείωση του αριθμού των εν δυνάμει φοιτητών τα επόμενα χρόνια. Το γεγονός αυτό, σε συνάρτηση και με τη δημιουργία και λειτουργία Ιδιωτικών Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων στη χώρα μας, θέτει τον εκσυγχρονισμό των παρεχόμενων προγραμμάτων σπουδών ως κεντρικό στόχο του Γ.Π.Α., ώστε αυτά να καταστούν περισσότερο ελκυστικά. Παράλληλα, το Πανεπιστήμιο οφείλει να ευθυγραμμίζεται με τις εθνικές στρατηγικές για την έρευνα, την τεχνολογική ανάπτυξη και την καινοτομία, αξιοποιώντας τα ερευνητικά αποτελέσματα και ενισχύοντας τη μετάβαση

προς μια ανοικτή επιστήμη. Η επίτευξη αυτών των στόχων προϋποθέτει την ανάπτυξη ισχυρών συνεργειών εντός του Ιδρύματος, την προώθηση της διεπιστημονικότητας και την ενίσχυση της αλληλεπίδρασης μεταξύ των Τμημάτων και των ερευνητών, ώστε να συνενώνονται δυνάμεις και πόροι για τη μέγιστη δυνατή ακαδημαϊκή και κοινωνική προστιθέμενη αξία. Στο πλαίσιο αυτό, προβλέπονται οι ακόλουθες παρεμβάσεις:

- **Ενίσχυση της συμμετοχής φοιτητών, αποφοίτων και εκπροσώπων της αγοράς εργασίας** στη διαδικασία σχεδιασμού και αναθεώρησης των προγραμμάτων σπουδών, μέσα από θεσμοθετημένες διαδικασίες διαβούλευσης και τεκμηριωμένης αξιολόγησης, όπως προβλέπεται από το Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας (Ε.Σ.Δ.Π.) του Ιδρύματος.
- **Συνέχιση του εξορθολογισμού και εκσυγχρονισμού του περιεχομένου των Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών** με την ενσωμάτωση νέων επιστημονικών δεδομένων, διεθνών τάσεων και σύγχρονων ερευνητικών αποτελεσμάτων μέσω μιας συνολικής αναδιάρθρωσης που θα ενισχύσει τη σαφήνεια, τη λειτουργικότητα και την αποτελεσματικότητα της εκπαιδευτικής διαδικασίας
- **Εμπλουτισμός όλων των προπτυχιακών προγραμμάτων** με μαθήματα και δραστηριότητες που καλλιεργούν **την καινοτομία, την επιχειρηματική σκέψη, και δεξιότητες μεταφοράς τεχνολογίας**, αξιοποιώντας τις δομές και τις υπηρεσίες του Γραφείου Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας.
- **Ανάπτυξη διευρυμένου πλαισίου μαθημάτων ελεύθερης επιλογής**, προσβάσιμων από φοιτητές όλων των Τμημάτων, με στόχο την ενίσχυση της ευελιξίας, της διεπιστημονικότητας και της δυνατότητας διαμόρφωσης εξατομικευμένων μαθησιακών διαδρομών.
- **Ψηφιακός μετασχηματισμός της εκπαιδευτικής διαδικασίας** με την αξιοποίηση ψηφιακών εργαλείων και τεχνολογιών για τη διδασκαλία, τη διαχείριση των προγραμμάτων σπουδών και την ανάλυση δεδομένων, στοχεύοντας στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας, της διαφάνειας και της ποιότητας.
- **Εκσυγχρονισμός των ψηφιακών εφαρμογών φοιτητολογίου** εστιάζοντας στην αναβάθμιση και διαλειτουργικότητα μεταξύ των εφαρμογών για την πληρέστερη ηλεκτρονική διαχείριση ακαδημαϊκών θεμάτων από τους φοιτητές, τους διδάσκοντες και τη Διοίκηση.
- **Σύνδεση των προγραμμάτων σπουδών με την αγορά εργασίας**, με περισσότερες εργαστηριακές ασκήσεις, εφαρμογές στο πεδίο, εκπαιδευτικές εκδρομές, επισκέψεις φοιτητών σε εταιρείες και βιομηχανίες, και αξιοποίηση των υποδομών του Ιδρύματος.
- **Ενδυνάμωση του θεσμού των συμβουλευτικών επιτροπών** μέσω της ενεργού συμμετοχής παραγωγικών φορέων, ώστε να ενισχυθεί η σύνδεση των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας.
- **Ενίσχυση του θεσμού και του ρόλου των αποφοίτων** τόσο σε ιδρυματικό όσο και σε επίπεδο Τμήματος, μέσω της ενεργού συμμετοχής τους σε δράσεις διασύνδεσης, ανατροφοδότησης και υποστήριξης των προγραμμάτων σπουδών.

- **Καθολική Εφαρμογή του Παραρτήματος Διπλώματος** στις προπτυχιακές και στις μεταπτυχιακές σπουδές.
- **Θεσμοθέτηση χορήγησης υποτροφιών/βραβείων** σε αριστεύσαντες φοιτητές και αποφοίτους, ως κίνητρο για την αριστεία και την έγκαιρη ολοκλήρωση των σπουδών.

## **B. Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Νέων Προγραμμάτων Σπουδών**

Η δημιουργία νέων προγραμμάτων σπουδών αποτελεί στρατηγική επιλογή για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της διεθνούς παρουσίας του Γ.Π.Α. Η ανάπτυξη σύγχρονων, διεπιστημονικών και ακαδημαϊκά τεκμηριωμένων προγραμμάτων, σε συνδυασμό με την αξιοποίηση της ερευνητικής δραστηριότητας του Ιδρύματος, συμβάλλει στη διαμόρφωση ενός ευέλικτου εκπαιδευτικού περιβάλλοντος που μπορεί να ανταποκρίνεται με επιτυχία στις ανάγκες της αγοράς εργασίας και στις προκλήσεις του σύγχρονου παραγωγικού τομέα. Με βάση τα παραπάνω, οι βασικές επιδιώξεις της νέας Πρυτανικής Αρχής θα πρέπει να περιλαμβάνουν:

- **Ανάπτυξη νέων μεταπτυχιακών προγραμμάτων (ελληνικών και ξενόγλωσσων) και ανασχεδιασμός των υπαρχόντων**, ώστε να υπάρχει ευθυγράμμιση με τις εξελισσόμενες ανάγκες του αγροδιατροφικού τομέα και τις σύγχρονες επιστημονικές προτεραιότητες (π.χ. κλιματική αλλαγή, γεωργία ακριβείας, διατροφή ακριβείας, βιοασφάλεια τροφίμων, βιώσιμη γεωργία και κτηνοτροφία). Η διαδικασία αυτή θα βασιστεί στη στενή παρακολούθηση των διεθνών τάσεων, στην αλληλεπίδραση με παραγωγικούς φορείς και στην αξιοποίηση του ερευνητικού έργου και του επιστημονικού αποτυπώματος του Ιδρύματος. Στόχος είναι τα νέα προγράμματα να είναι σύγχρονα, ανταγωνιστικά και άμεσα συνδεδεμένα με τις ανάγκες της κοινωνίας και της αγοράς εργασίας.
- **Διερεύνηση της σκοπιμότητας λειτουργίας νέων προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών ή προπτυχιακών προγραμμάτων που βρίσκονται σε αναστολή**, μέσω ολοκληρωμένων μελετών βιωσιμότητας και εξασφάλισης των αναγκαίων πόρων.
- **Οργάνωση και λειτουργία κοινών διδρυματικών μεταπτυχιακών προγραμμάτων**, με ευρωπαϊκά και διεθνή πανεπιστήμια, που θα ενισχύουν τη συνεργασία, την εξωστρέφεια και την κινητικότητα φοιτητών και διδασκόντων.
- **Διερεύνηση σχεδιασμού σχολής Μεταπτυχιακών Σπουδών**, Διερεύνηση του σχεδιασμού Σχολής Μεταπτυχιακών Σπουδών, η οποία θα ενσωματώσει όλα τα μεταπτυχιακά προγράμματα, επιτυγχάνοντας μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα μέσω κοινών μαθημάτων και μείωση του κόστους λειτουργίας και διοίκησης. Παράλληλα, τα προγράμματα θα ενταχθούν ισότιμα με τα ΠΠΣ στο συνολικό ακαδημαϊκό προφίλ του Ιδρύματος.

## **Γ. Ενίσχυση της Έρευνας και της Καινοτομίας**

Η έρευνα αποτελεί βασικό πυλώνα της ακαδημαϊκής αποστολής του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών και τον κύριο μηχανισμό παραγωγής νέας γνώσης, καινοτομίας και επιστημονικής προόδου. Αποτελεί επίσης θεμελιώδες στοιχείο της ακαδημαϊκής ταυτότητας του Ιδρύματος, καθώς τροφοδοτεί την ποιότητα των

σπουδών, ενισχύει την εξωστρέφεια και αναβαθμίζει τη διεθνή του παρουσία. Το Πανεπιστήμιο, ευθυγραμμιζόμενο με την Εθνική Στρατηγική Έρευνας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης και Καινοτομίας και την Εθνική Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης, επιδιώκει την ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας, τη βέλτιστη αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της και την εξασφάλιση των αναγκαίων εξωτερικών πόρων για την υποστήριξη της ερευνητικής αριστείας και της ανοικτής επιστήμης.

Στόχος του Πανεπιστημίου είναι η ενδυνάμωση της ήδη υψηλής ερευνητικής δραστηριότητας των μελών του, η προσέλκυση νέων ερευνητών με ισχυρό επιστημονικό αποτύπωμα και η ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών με κορυφαία πανεπιστημιακά ιδρύματα του διεθνούς ακαδημαϊκού χώρου. Κεντρική προτεραιότητα αποτελεί η ενίσχυση των συνεργειών εντός του Ιδρύματος, η προώθηση της διεπιστημονικότητας και η ανάπτυξη συντονισμένης στρατηγικής έρευνας, ώστε να συνενώνονται δυνάμεις και πόροι για τη μέγιστη δυνατή επιστημονική και κοινωνική προστιθέμενη αξία.

Παράλληλα, προτεραιότητα αποτελεί η αναβάθμιση των διαδικασιών που υποστηρίζουν την παραγωγή, τη διάχυση και την αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων, καθώς και η συνεχής αναβάθμιση των ερευνητικών υποδομών. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στη λειτουργία του **Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας (ΠΑ.Κ.Ε.Κ.) και των Ερευνητικών Ινστιτούτων**, τα οποία διαθέτουν σύγχρονο εξοπλισμό, καλύπτουν ευρύ φάσμα επιστημονικών πεδίων και έχουν υψηλή ικανότητα προσέλκυσης ανταγωνιστικών προγραμμάτων. Επιπλέον, προχωρά η δημιουργία σύγχρονων κοινών ερευνητικών υποδομών (core facilities) με εξοπλισμό υψηλής τεχνολογίας και αναλυτικής ικανότητας, προσβάσιμου σε όλη την πανεπιστημιακή κοινότητα και στα ερευνητικά ινστιτούτα, ενισχύοντας τη διεπιστημονική συνεργασία και την ποιότητα της παραγόμενης έρευνας.

Η ερευνητική στρατηγική του Γ.Π.Α. θα βασιστεί σε στοχευμένες θεματικές προτεραιότητες, στη θέσπιση μετρήσιμων δεικτών απόδοσης και στην ενίσχυση της διεπιστημονικής συνεργασίας. Παράλληλα, θα αναπτυχθούν εσωτερικοί μηχανισμοί χρηματοδότησης και υποστήριξης της ερευνητικής αριστείας, με έμφαση στην προσέλκυση διεθνών ανταγωνιστικών πόρων, την παραγωγή υψηλής ποιότητας επιστημονικού έργου και τη μεταφορά γνώσης προς την κοινωνία και την οικονομία. Το Πανεπιστήμιο θα επιδιώξει να λειτουργήσει ως κόμβος καινοτομίας και διαμόρφωσης πολιτικών στον αγροδιατροφικό και περιβαλλοντικό τομέα, ενισχύοντας τη διεθνή του παρουσία και τον κοινωνικό του αντίκτυπο.

Με βάση τα παραπάνω, οι στρατηγικές επιδιώξεις για την ενίσχυση της έρευνας και της καινοτομίας περιλαμβάνουν:

**1. Ενίσχυση Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών (Π.Δ.Σ.) και Ανθρώπινου Δυναμικού:** Οι διδακτορικές σπουδές αποτελούν τον σημαντικότερο μηχανισμό εκπαίδευσης νέων ερευνητών υψηλής εξειδίκευσης. Το Γ.Π.Α. στοχεύει στη συστηματική ενίσχυση των ΠΔΣ, στην προβολή του έργου των υποψηφίων διδασκάλων και στη δημιουργία διεθνών συνεργασιών που θα ενισχύσουν την ποιότητα και τη

διεθνή διάσταση των διδακτορικών σπουδών. Στο πλαίσιο αυτό, διαμορφώνεται ένα σύνολο δράσεων, όπως:

- **Συστηματική ενίσχυση των Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών**, με στόχο την εκπαίδευση νέων ερευνητών υψηλής εξειδίκευσης και την προβολή του έργου των υποψηφίων διδασκάλων.
- **Θεσμοθέτηση υποτροφιών αριστείας για νέους ερευνητές**, με προτεραιότητα σε υποψήφιους διδάκτορες, μεταδιδακτορικούς και νέα μέλη ΔΕΠ.
- **Καθιέρωση βραβείων ερευνητικής αριστείας** για την αναγνώριση σημαντικών επιτευγμάτων στην έρευνα και την καινοτομία.
- **Ανάπτυξη κανονισμού μεταδιδακτορικής έρευνας.**
- Καθιέρωση ολοκληρωμένου κανονιστικού πλαισίου που θα υποστηρίζει τη **χρηματοδότηση της συμμετοχής νέων ερευνητών και μελών ΔΕΠ σε διεθνή και εθνικά συνέδρια**, μέσω αξιοποίησης διαθέσιμων πόρων (κρατικών, Ε.Λ.Κ.Ε., Εταιρείας Διαχείρισης Περιουσίας) και με βάση αντικειμενικά ακαδημαϊκά κριτήρια.
- **Ενίσχυση της συμμετοχής μεταπτυχιακών φοιτητών και υποψηφίων διδασκάλων** σε ερευνητικά έργα των τμημάτων.
- **Προσέλκυση νέων ερευνητών** με υψηλό ερευνητικό αποτύπωμα και διαφανή κριτήρια επιλογής.

**2. Εξωτερική Χρηματοδότηση και Υποστήριξη Ερευνητών:** Η εξασφάλιση εξωτερικής χρηματοδότησης και η συστηματική υποστήριξη των ερευνητών αποτελούν κρίσιμους παράγοντες για την ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας και την ανάπτυξη ενός ανταγωνιστικού ακαδημαϊκού περιβάλλοντος. Το Γ.Π.Α. επιδιώκει να διαμορφώσει ένα αποτελεσματικό και φιλικό πλαίσιο που θα διευκολύνει την πρόσβαση σε χρηματοδοτικά εργαλεία, θα ενισχύει την επιτυχία των ερευνητικών προτάσεων και θα υποστηρίζει ενεργά τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας σε όλα τα στάδια της ερευνητικής διαδικασίας. Στο πλαίσιο αυτό, η νέα Πρυτανική Αρχή θα πρέπει να θέσει ως προτεραιότητα στρατηγικές δράσεις, όπως:

- Οργάνωση στοχευμένων εκπαιδευτικών σεμιναρίων για την ενίσχυση των δεξιοτήτων στη συγγραφή και υποβολή ερευνητικών προτάσεων, τόσο στην ελληνική όσο και στην αγγλική γλώσσα, με στόχο την αύξηση του ποσοστού επιτυχίας σε ανταγωνιστικά προγράμματα.
- **Συστηματικός εντοπισμός και παρακολούθηση ερευνητικών προγραμμάτων** για την έγκαιρη αναγνώριση αποτελεσμάτων με δυνατότητα αξιοποίησης, **ενίσχυση της πρόσβασης σε δημόσια και ανταγωνιστική χρηματοδότηση** μέσω της λειτουργίας νέας δομής υποστήριξης προγραμμάτων και **μόχλευσης πρόσθετων πόρων** από εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα μεταφοράς γνώσης, σε συνεργασία με ακαδημαϊκούς και επιχειρηματικούς εταίρους στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- Εντατικοποίηση της **συμμετοχής σε ανταγωνιστικά προγράμματα R&D**, όπως το Horizon Europe και δράσεις της Γ.Γ.Ε.Τ., με οργανωμένη υποστήριξη των ερευνητικών ομάδων σε όλα τα στάδια της διαδικασίας.

- Θεσμοθέτηση **κανονιστικού πλαισίου για τη μακροπρόθεσμη οικονομική διαχείριση**, που θα διασφαλίζει τη βιώσιμη αξιοποίηση των πόρων και των αποθεματικών του ΕΛΚΕ, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την αποτελεσματικότητα.
- **Ίδρυση μόνιμης δομής για την προσέλκυση δωρεών και χορηγιών**, με σαφές κανονιστικό πλαίσιο, που θα επιτρέπει την αξιοποίηση πόρων από ιδιώτες, ιδρύματα και φορείς για την ενίσχυση της εξωτερικής χρηματοδότησης του Πανεπιστημίου.

### **3. Ενίσχυση του ΠΑ.Κ.Ε.Κ., των Ερευνητικών Ινστιτούτων και των Κοινών Επιστημονικών Υποδομών:** Η ενίσχυση των ερευνητικών υποδομών, του ΠΑ.Κ.Ε.Κ.

και των ερευνητικών ινστιτούτων αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την παραγωγή υψηλής ποιότητας, διεπιστημονικής έρευνας και την προσέλκυση ανταγωνιστικών προγραμμάτων. Η εγκατάσταση και λειτουργία σύγχρονων κοινόχρηστων δομών ενισχύουν τη συνεργασία μεταξύ των Τμημάτων και δημιουργούν ένα ισχυρό, ενιαίο ερευνητικό οικοσύστημα στο Γ.Π.Α. Προς αυτή την κατεύθυνση μπορούν να συμβάλλουν δράσεις όπως:

- **Ανάπτυξη δικτύωσης και εξωστρέφειας** μέσω διοργάνωσης θεματικών ημερίδων, εργαστηρίων και παρουσιάσεων, καθώς και μέσω συμμετοχής σε επιστημονικά συνέδρια και εκδηλώσεις, σε συνδυασμό με στοχευμένη προβολή των δυνατοτήτων του ΠΑ.Κ.Ε.Κ. και των Ερευνητικών Ινστιτούτων προς τα Τμήματα, τα εργαστήρια και εξωτερικούς φορείς, με σκοπό τη διάχυση του έργου, την πλήρη αξιοποίηση των υποδομών και την ενίσχυση της συμμετοχής σε ανταγωνιστικά ερευνητικά έργα. Δημιουργία σύγχρονης, ενιαίας ιστοσελίδας για το ΠΑ.Κ.Ε.Κ. και τα Ερευνητικά Ινστιτούτα, με αναλυτική παρουσίαση υποδομών, υπηρεσιών, ερευνητικών πεδίων και δυνατοτήτων.
- **Θεσμοθέτηση ενός σαφούς και λειτουργικού πλαισίου** για τη δραστηριότητα του ΠΑ.Κ.Ε.Κ., μέσω της εκπόνησης κανονισμού χρήσης εξοπλισμού και υποδομών, καθορισμού διαδικασιών πρόσβασης και προτεραιοτήτων, διασφάλισης της ορθής συντήρησης των μηχανημάτων, καθώς και υιοθέτησης μηχανισμών παρακολούθησης, αξιολόγησης και διαφάνειας στη χρήση των πόρων.
- **Ολοκλήρωση της δημιουργίας και ενίσχυση των νέων core facilities**, τα οποία ήδη αναπτύσσονται με εξοπλισμό υψηλής τεχνολογίας και αναλυτικής ακρίβειας και θα αποτελέσουν βασικές υποδομές του υπό σχεδιασμού **Κέντρου Αριστείας Ερευνητικών Υποδομών και Τεχνολογίας**. Το Κέντρο θα συγκεντρώνει σε ένα ενιαίο, προσβάσιμο και διαλειτουργικό περιβάλλον σύγχρονα όργανα και εξοπλισμό (γονιδιωματικής, μεταβολομικής, φασματοσκοπίας, ψηφιακής γεωργίας, αισθητήρες και ανάλυσης δεδομένων), καθώς και υποδομές πιλοτικών εφαρμογών. Η χρηματοδότηση για την περεταίρω ανάπτυξή του θα αναζητηθεί μέσω συνδυασμού πόρων από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (Π.Δ.Ε.), Ε.Σ.Π.Α., Ταμείο Ανάκαμψης, Ε.Λ.Κ.Ε.-Γ.Π.Α., ευρωπαϊκά προγράμματα (όπως το Horizon Europe Center of Excellence) και συμπράξεις με τον ιδιωτικό τομέα. Το Κέντρο θα είναι ανοικτό σε όλα τα μέλη της πανεπιστημιακής κοινότητας και θα λειτουργεί ως κόμβος συνεργασίας με επιχειρήσεις, αγροτικούς φορείς και διεθνείς ερευνητικούς οργανισμούς, ενισχύοντας την εξωστρέφεια, την ανταγωνιστικότητα και την

παραγωγή γνώσης υψηλής προστιθέμενης αξίας, ενώ θα υποστηρίζει και δομές νεοφυούς επιχειρηματικότητας (start-ups, spin-offs).

- **Ενίσχυση των κοινόχρηστων υποδομών με εξειδικευμένο τεχνικό προσωπικό**, το οποίο θα διασφαλίζει την ορθή λειτουργία, τη συντήρηση, την εκπαίδευση χρηστών και τη μέγιστη αξιοποίηση του εξοπλισμού.

**4. Καινοτομία, Μεταφορά Τεχνολογίας και Επιχειρηματικότητα:** Η αξιοποίηση της παραγόμενης έρευνας και η ενίσχυση της καινοτομίας αποτελούν βασικούς μοχλούς ανάπτυξης για το Γ.Π.Α., καθώς συνδέουν το ακαδημαϊκό έργο με την παραγωγή, την επιχειρηματικότητα και την κοινωνία. Η δημιουργία ενός ώριμου οικοσυστήματος μεταφοράς τεχνολογίας, η υποστήριξη τεχνοβλαστών και η ανάπτυξη συνεργασιών με τον επιχειρηματικό κόσμο ενισχύουν την εξωστρέφεια και τη διεθνή ανταγωνιστικότητα του Ιδρύματος. Σε αυτή την κατεύθυνση, το Γραφείο Καινοτομίας, Επιχειρηματικότητας και Μεταφοράς Τεχνολογίας (InnovinAgri) έχει ήδη συμβάλει ουσιαστικά στην ωρίμανση του οικοσυστήματος καινοτομίας του Γ.Π.Α., υποστηρίζοντας τεχνοβλαστούς, προστατεύοντας διανοητική ιδιοκτησία και ενισχύοντας τη διασύνδεση με τη βιομηχανία. Η νέα Πρυτανική Αρχή καλείται να διαμορφώσει ένα συνεκτικό πλαίσιο στρατηγικών δράσεων που θα ενισχύσουν περαιτέρω την καινοτομία και την αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων:

- **Ενίσχυση της στελέχωσης και λειτουργίας του Γραφείου Καινοτομίας, Επιχειρηματικότητας και Μεταφοράς Τεχνολογίας**, με αναβάθμιση των διοικητικών του διαδικασιών και ανάπτυξη υπηρεσιών ενημέρωσης και υποστήριξης των ερευνητών για την αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων.
- **Υποστήριξη της ίδρυσης και ανάπτυξης τεχνοβλαστών** με τη συμβολή εξειδικευμένων οικονομικών και τεχνολογικών συμβούλων για τον προσδιορισμό της πρότασης αξίας, αγοράς-στόχου και ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.
- **Υποστήριξη της προστασίας διανοητικής ιδιοκτησίας** (διπλώματα ευρεσιτεχνίας, φυτικές ποικιλίες κ.ά.) σε συνεργασία με εξειδικευμένους συνεργάτες.
- **Δημιουργία οργανωμένου δικτύου συνεργασίας** με επιχειρήσεις, τοπικές και διεθνείς, για την ενίσχυση της αλληλεπίδρασης μεταξύ έρευνας και παραγωγής και την προώθηση συμφωνιών συνεργασίας. Το δίκτυο θα επιτρέπει σε εργαστήρια, start-ups και spin-offs να συν-αναπτύσσουν λύσεις με τον επιχειρηματικό κόσμο, αξιοποιώντας παράλληλα διεθνείς πλατφόρμες δικτύωσης (In-Part, Enterprise Europe Network) για τη διασύνδεση με επιχειρήσεις στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Επιπλέον, θα παρέχεται εξειδικευμένη υποστήριξη στη σύναψη συμβάσεων συνεργατικής έρευνας, licensing και μεταφοράς υλικού.
- **Διοργάνωση θεματικών ημερίδων, εργαστηρίων και σεμιναρίων** για την ενημέρωση των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας σε θέματα μεταφοράς τεχνολογίας, χρηματοδότησης και επιχειρηματικών δεξιοτήτων.
- **Υλοποίηση διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικών ιδεών**, με συμμετοχή φοιτητών, ερευνητών και μελών ΔΕΠ, για την ενίσχυση της δημιουργικότητας, της εφαρμοσμένης έρευνας και της ανάπτυξης νέων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών.

- **Συστηματική προβολή των δράσεων καινοτομίας και των αποτελεσμάτων της έρευνας**, μέσω εκδηλώσεων, εκθέσεων, παρουσιάσεων τεχνοβλαστών και πατεντών, καθώς και μέσω ψηφιακών διαύλων επικοινωνίας, συμπεριλαμβανομένης της διοργάνωσης δράσεων προβολής και δικτύωσης όπως η Agri Innovation Expo.
- **Θεσμοθέτηση μηχανισμού υποβολής και αξιολόγησης τεχνολογιών πρώιμου σταδίου**, με δυνατότητα χρηματοδότησης ή συγχρηματοδότησης των πιο υποσχόμενων εφαρμογών, ιδίως όσων παρουσιάζουν υψηλό κοινωνικό ή οικονομικό αντίκτυπο.
- **Υλοποίηση του έργου «Δίκτυο Συνεργασίας Μεταφοράς Τεχνολογίας ΡΟΜΒΟΣ»**, το οποίο συντονίζει το ΓΠΑ και υλοποιεί σε συνεργασία με το Πάντειο Πανεπιστήμιο, το Πανεπιστήμιο Πειραιώς και το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας, με στόχο την ενίσχυση των μηχανισμών μεταφοράς τεχνολογίας σε εθνικό επίπεδο και τη συνεργασία μεταξύ των τεσσάρων σημαντικών ιδρυμάτων.
- **Υλοποίηση ετήσιας δράσης Proof of Concept**, με στόχο την ωρίμανση και επιτάχυνση της αξιοποίησης ερευνητικών αποτελεσμάτων.
- **Δημιουργία δύο νέων Κέντρων Αριστείας**: 1) στη **Φυτοπροστασία** (*Centre of Excellence for Crop Protection Applications*) και 2) στην **Εφοδιαστική Αλυσίδα** (*Agri-food Supply Chain Leadership for Excellence & Sustainability*), για τα οποία έχει εγκριθεί η χρηματοδότησή τους από το πρόγραμμα HORIZON-WIDERA-2025-ACCESS-01-01.

**5. Διαχείριση και Διάθεση Ερευνητικών Δεδομένων:** Η αποτελεσματική διαχείριση, επεξεργασία, ανάλυση και συστηματική διάθεση των ερευνητικών δεδομένων αποτελεί βασικό πυλώνα για την ενίσχυση της διαφάνειας, της αναγνωρισιμότητας και της ανοικτής επιστήμης στο Γ.Π.Α. Στο σύγχρονο ερευνητικό περιβάλλον, η αξιοποίηση δεδομένων υψηλής ποιότητας δεν περιορίζεται μόνο στη συλλογή τους, αλλά επεκτείνεται στη διαλειτουργικότητα, την ασφαλή αποθήκευση, την προηγμένη ανάλυση και τη στοχευμένη διάχυσή τους. Η ανάπτυξη σύγχρονων ψηφιακών εργαλείων και η ενίσχυση της πρόσβασης σε επιστημονικές πηγές συμβάλλουν στη βελτίωση της ποιότητας της έρευνας και στη διεθνή προβολή του έργου των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας.

Κεντρικό ρόλο σε αυτή τη στρατηγική διαδραματίζει το σύγχρονο Data Center του Γ.Π.Α., το οποίο δημιουργήθηκε στο πλαίσιο της δράσης «Πανεπιστήμια Αριστείας» και λειτουργεί ως ενιαία υποδομή για τη συγκέντρωση, διαχείριση και αξιοποίηση του συνόλου των ερευνητικών δεδομένων του Ιδρύματος. Το Data Center αποτελεί τον βασικό κόμβο για τη συλλογή, αποθήκευση, επεξεργασία και ανάλυση δεδομένων από όλα τα επιστημονικά πεδία του Πανεπιστημίου, υποστηρίζοντας την ανάπτυξη προηγμένων εφαρμογών ανάλυσης (big data, τεχνητή νοημοσύνη, μοντέλα πρόβλεψης) και ενισχύοντας τη διεπιστημονική συνεργασία. Η αξιοποίηση αυτής της υποδομής επιτρέπει στο Γ.Π.Α. να εξελιχθεί σε κόμβο δεδομένων για τον αγροδιατροφικό και περιβαλλοντικό τομέα, ενισχύοντας τη διεθνή του παρουσία και τη συμβολή του στη χάραξη πολιτικών και στην παραγωγή καινοτομίας.

Σε αυτό το πλαίσιο, η επόμενη Πρυτανική Αρχή καλείται να εστιάσει σε στρατηγικές δράσεις, όπως:

- **Ολοκληρωμένη αξιοποίηση του Data Center του Γ.Π.Α.** για τη συγκέντρωση, αποθήκευση, επεξεργασία και ανάλυση όλων των ερευνητικών δεδομένων, με ανάπτυξη ενιαίων προτύπων διαχείρισης, διασφάλισης ποιότητας και ασφάλειας δεδομένων.
- **Ανάπτυξη ολοκληρωμένου πληροφοριακού οικοσυστήματος έρευνας, διασυνδεδεμένου με το Data Center,** για την καταγραφή, τεκμηρίωση, παρακολούθηση και δημοσιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και δημοσιεύσεων των μελών του Ιδρύματος, με στόχο την ενίσχυση της ορατότητας και της διεθνούς αναγνωρισιμότητας.
- **Υιοθέτηση σύγχρονων αρχών διαχείρισης δεδομένων (FAIR principles),** με ανάπτυξη πολιτικών ανοικτής επιστήμης, σχεδίων διαχείρισης δεδομένων (Data Management Plans) και θεσμοθέτηση διαδικασιών ανοικτής πρόσβασης (open access / open data)
- **Ενίσχυση της πρόσβασης σε επιστημονικές βάσεις δεδομένων,** μέσω αύξησης των σχετικών συνδρομών και παροχής δυνατότητας στα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας, μέσω ανάπτυξης μηχανισμών συμμετοχικού σχεδιασμού (user-driven selection), να προτείνουν νέες πηγές πληροφόρησης, σύμφωνα με τις ερευνητικές τους ανάγκες.
- **Θεσμοθέτηση διαδικασίας συστηματικής προβολής των ερευνητικών αποτελεσμάτων και της αξιοποίησής τους,** μέσω της ιστοσελίδας του ΕΛΚΕ, του Πανεπιστημίου και άλλων ψηφιακών διαύλων, με πλήρη και δίγλωσση παρουσίαση (Ελληνικά–Αγγλικά) για την ενίσχυση της διεθνούς προσβασιμότητας.
- **Διασύνδεση του Data Center με εθνικές και ευρωπαϊκές ερευνητικές υποδομές,** ενισχύοντας τη συμμετοχή του Γ.Π.Α. σε διεθνή δίκτυα δεδομένων και συνεργασιών.

## Άξονας 2 - Δια Βίου Μάθηση και Εκπαίδευση: Ενίσχυση Δεξιοτήτων και Κοινωνική Αποστολή

Η Διά Βίου Μάθηση αποτελεί στρατηγικό πυλώνα για το Γ.Π.Α. Ως το μοναδικό Γεωπονικό Πανεπιστήμιο της χώρας που καλύπτει πλήρως το φάσμα των γεωπονικών επιστημών, έχει θεσμική ευθύνη να ηγηθεί στη διά βίου μάθηση στον αγροδιατροφικό τομέα. Η Διά Βίου Μάθηση ενισχύει τον κοινωνικό ρόλο του Ιδρύματος, προάγει τη διάχυση της επιστημονικής γνώσης και συμβάλλει στην αναβάθμιση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού που δραστηριοποιείται στον αγροδιατροφικό τομέα. Το Γ.Π.Α. διαθέτει μοναδική τεχνογνωσία και επιστημονικό εύρος, γεγονός που του επιτρέπει να αναπτύξει ποικίλα προγράμματα επιμόρφωσης υψηλής ποιότητας, προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κοινωνίας, της οικονομίας και των παραγωγικών φορέων. Η επόμενη τετραετία αποτελεί ευκαιρία για την περαιτέρω ανάπτυξη, εξωστρέφεια και εδραίωση του ΓΠΑ ως κεντρικού φορέα της δια βίου μάθησης στη χώρα.

### A. Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.)

Το ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ. του Γ.Π.Α. έχει αναπτύξει τα τελευταία χρόνια μια σταθερά ανοδική και ουσιαστική παρουσία στον χώρο της επιμόρφωσης, με σημαντική αύξηση των προσφερόμενων προγραμμάτων και διεύρυνση του κοινού των εκπαιδευομένων. Η απλοποίηση των διαδικασιών υποβολής προγραμμάτων και η δημιουργία νέου ψηφιακού περιβάλλοντος για την υποβολή αιτήσεων και την παρακολούθηση δράσεων συνέβαλαν στη διαμόρφωση ενός πιο λειτουργικού και αξιόπιστου ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.

Η επόμενη τετραετία αποτελεί κρίσιμη περίοδο για την περαιτέρω αναβάθμιση, εξωστρέφεια και στρατηγική ανάπτυξη του Κέντρου, με στόχο την καθιέρωσή του ως σημείου αναφοράς για τη δια βίου μάθηση στην Ελλάδα. Η ανάπτυξη του Κέντρου θα βασιστεί σε σταδιακή, μετρήσιμη και βιώσιμη αύξηση του αριθμού των προγραμμάτων και των συμμετεχόντων, με στόχο ετήσια αύξηση της τάξης του 10–15%, αξιοποιώντας το πλούσιο επιστημονικό δυναμικό του Γ.Π.Α. για την παροχή υψηλής ποιότητας εκπαιδευτικών υπηρεσιών.

Σε αυτό το πλαίσιο η νέα Πρυτανική Αρχή θα πρέπει να επικεντρωθεί σε δράσεις όπως:

- **Δημιουργία σύγχρονων, καινοτόμων και ελκυστικών προγραμμάτων**, που ανταποκρίνονται στις ανάγκες της αγοράς εργασίας και της κοινωνίας ιδιαίτερα σε τομείς που αφορούν την προστασία του περιβάλλοντος και την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, καθώς και των νέων τεχνολογιών που μπορούν να οδηγήσουν σε μια πιο βιώσιμη γεωργία.
- **Ενίσχυση της εξωστρέφειας**, μέσα από στρατηγικές συνεργασίες με φορείς, Δήμους, Περιφέρειες και επιχειρήσεις,
- **Αξιοποίηση της ψηφιακής εκπαίδευσης**, με χρήση ευέλικτων μορφών μάθησης που διευρύνουν την πρόσβαση σε ανθρώπους σε απομακρυσμένες περιοχές.

- **Συνεχής βελτίωση των διαδικασιών υποβολής, αξιολόγησης και υλοποίησης προγραμμάτων**, με αναβάθμιση του πληροφοριακού συστήματος του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.
- **Σύνδεση της εκπαίδευσης με την πράξη** και την επαγγελματική εξέλιξη των εκπαιδευόμενων μέσω απόκτησης δεξιοτήτων σε αντικείμενα αιχμής.
- **Περαιτέρω ενεργοποίηση και ανάδειξη του πλούσιου επιστημονικού δυναμικού** του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

## **B. Συμμετοχή του Γ.Π.Α. σε Προγράμματα Κατάρτισης Αγροτών και Γεωργικών Συμβούλων (ΣΣ ΚΑΠ 2023–2027 και 2028-2035)**

Το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών διαθέτει την επιστημονική επάρκεια, την τεχνογνωσία και τις υποδομές για να διαδραματίσει πρωταγωνιστικό ρόλο στα προγράμματα κατάρτισης αγροτών και γεωργικών συμβούλων στο πλαίσιο του νέου ΣΣ ΚΑΠ 2023–2027. Η συμμετοχή του Ιδρύματος σε αυτά τα προγράμματα αποτελεί στρατηγική ευκαιρία για την ενίσχυση της σύνδεσης με τον πρωτογενή τομέα και τη διάχυση της επιστημονικής γνώσης στην πράξη. Για την επίτευξη του στόχου αυτού, διαμορφώνονται οι ακόλουθες κατευθύνσεις και δράσεις:

- **Συμμετοχή στα βραχυχρόνια προγράμματα κατάρτισης της Δράσης 2 της Παρέμβασης Π3.78.1**, με στόχο την επιμόρφωση αγροτών σε κρίσιμα θέματα όπως η ψηφιακή γεωργία, η κλιματική ανθεκτικότητα, η βιώσιμη παραγωγή και η εφαρμογή καινοτόμων πρακτικών.
- **Ανάπτυξη προγραμμάτων κατάρτισης γεωργικών συμβούλων**, σε συνεργασία με θεσμικούς φορείς, με στόχο την ενίσχυση του συστήματος παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών στον αγροτικό τομέα.
- **Συνεργασία με τον ΕΛΓΟ–ΔΗΜΗΤΡΑ και άλλους εθνικούς φορείς**, για την από κοινού ανάπτυξη και υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης, αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και τις υποδομές των εμπλεκόμενων οργανισμών.
- **Ανάπτυξη εξειδικευμένων θεματικών προγραμμάτων** για νέους αγρότες, ομάδες παραγωγών, συνεταιρισμούς και επιχειρήσεις του αγροδιατροφικού τομέα.

### Άξονας 3 - Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση: Ένα Πανεπιστήμιο Ανοιχτό στον Κόσμο

Η ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διεθνοποίησης αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για το Γ.Π.Α., καθώς συνδέεται άμεσα με την αναβάθμιση της ποιότητας των σπουδών, την ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας και την προβολή του Ιδρύματος στο διεθνές ακαδημαϊκό περιβάλλον. Η ενεργή συμμετοχή σε διεθνή δίκτυα, η προσέλκυση φοιτητών και ερευνητών από το εξωτερικό και η ανάπτυξη ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα και το κύρος του Πανεπιστημίου. Το Γ.Π.Α. έχει ήδη αναπτύξει σημαντική διεθνή παρουσία, με 222 εξερχόμενες και 187 εισερχόμενες μετακινήσεις φοιτητών και προσωπικού το 2025, ενώ διαθέτει περισσότερες από **290** ενεργές διμερείς συμφωνίες ERASMUS+ με πανεπιστήμια εντός και εκτός ΕΕ, καθώς και πολυάριθμα Μνημόνια Συνεργασίας με ακαδημαϊκούς και ερευνητικούς φορείς σε όλον τον κόσμο. Με βάση αυτή τη δυναμική, η επόμενη Πρυτανική Αρχή καλείται να συνεχίσει και να ενισχύσει την πορεία εξωστρέφειας και διεθνοποίησης του Ιδρύματος, αναπτύσσοντας στοχευμένες πρωτοβουλίες που θα προωθήσουν τη διεθνή κινητικότητα, θα διευρύνουν τις συνεργασίες με κορυφαία πανεπιστήμια και θα αναβαθμίσουν την προβολή του Γ.Π.Α. στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Οι παρακάτω δράσεις αποτυπώνουν τις βασικές προτεραιότητες για την επόμενη περίοδο:

**Α. Ενίσχυση της διεθνούς κινητικότητας φοιτητών και προσωπικού:** Η ενίσχυση της κινητικότητας φοιτητών και προσωπικού συμβάλλει στην αναβάθμιση του εκπαιδευτικού έργου και στην ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του Γ.Π.Α. Σε αυτή την κατεύθυνση, το Πρόγραμμα ERASMUS+ αξιοποιείται στρατηγικά ως βασικός μηχανισμός διεθνούς κινητικότητας και συνεργασιών, μέσω στοχευμένων δράσεων, όπως:

- **Διεύρυνση των συνεργασιών με ΑΕΙ και φορείς**, με βάση κριτήρια όπως, η γεωγραφική θέση, η συνάφεια των προγραμμάτων σπουδών, τα κοινά ερευνητικά ενδιαφέροντα και η συμπληρωματικότητα στις υποδομές.
- **Ανάπτυξη διεθνών πρακτικών**, όπως τα εντατικά προγράμματα Μικτής Κινητικότητας (BIP).
- **Ενίσχυση της εισερχόμενης κινητικότητας** μέσω της αύξησης του αριθμού των ξενόγλωσσων μαθημάτων, καθώς και των Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ. που συμμετέχουν στα προγράμματα κινητικότητας. Ιδιαίτερη σημασία έχει η συμμετοχή όλων των Ακαδημαϊκών Μονάδων στα προγράμματα αυτά.
- **Πλήρης ψηφιοποίηση της διαχείρισης του Προγράμματος ERASMUS+** με χρήση των εργαλείων της ΕΕ για τη μείωση της γραφειοκρατίας.
- **Συμπερίληψη φοιτητών από ευάλωτες ομάδες** κατά προτεραιότητα (κοινωνικοοικονομικά κριτήρια, ιδιαίτερες εκπαιδευτικές ανάγκες)
- **Διοργάνωση ξενόγλωσσων θερινών σχολείων (σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο) και διεθνών συνεδρίων** στο Γ.Π.Α. (Internationalization at home)

- **Διοργάνωση κοινών μαθημάτων/projects με ΑΕΙ του εξωτερικού** (εικονική εκπαίδευση σε μελέτες περίπτωσης χωρίς μετακίνηση) με αξιοποίηση της ψηφιακής τεχνολογίας
- **Διασύνδεση της εκπαίδευσης με τον εθελοντισμό**, σε συνεργασία με τους τοπικούς φορείς.
- Θεσμοθέτηση **οργανωμένου προγράμματος φιλοξενίας διεθνών ερευνητών και επισκεπτών καθηγητών** (Visiting Scholars/Visiting Professors), με σαφή κριτήρια επιλογής, υποστηρικτικές υπηρεσίες και δυνατότητες συμμετοχής σε διδασκαλία, έρευνα και κοινές δράσεις με τα Τμήματα.
- **Σχεδιασμός και υλοποίηση συντονισμένων δράσεων προβολής** των Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ. για την προσέλκυση εισερχόμενων φοιτητών.

**Β. Ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του Πανεπιστημίου:** Η ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του Γ.Π.Α. και η ενεργή συμμετοχή του σε διεθνή δίκτυα, προγράμματα και συνεργασίες, αποτελούν στρατηγικές προτεραιότητες για την ενδυνάμωση της ακαδημαϊκής αξιοπιστίας, της εξωστρέφειας και της ανταγωνιστικότητας του Ιδρύματος. Η αναβάθμιση της θέσης του στα διεθνή συστήματα κατάταξης προϋποθέτει τη συστηματική παρακολούθηση των σχετικών δεικτών, την ενίσχυση της υψηλής ποιότητας ερευνητικής παραγωγής και την προώθηση της διεθνούς κινητικότητας. Σε αυτή την κατεύθυνση, απαιτείται η δρομολόγηση συντονισμένων ενεργειών που θα ενισχύσουν την παγκόσμια παρουσία και τις διεθνείς συνεργασίες του Ιδρύματος, με προτεραιότητα στις ακόλουθες δράσεις:

- **Ανάπτυξη ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών**, αυτοδύναμων ή σε συνεργασία με πανεπιστήμια του εξωτερικού, με έμφαση στη διεπιστημονικότητα.
- Υποστήριξη των Ακαδημαϊκών Μονάδων για τη **διοργάνωση και συν-διοργάνωση διεθνών συνεδρίων, διαλέξεων και σεμιναρίων.**
- **Προώθηση των δράσεων διεθνοποίησης μέσω της ιστοσελίδας** και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Πανεπιστημίου.
- Διερεύνηση και προώθηση της **συμμετοχής του Γ.Π.Α. σε ευρωπαϊκές πανεπιστημιακές συμμαχίες** (European Universities Initiative, κοινοπραξία EU-CONEXUS), με στόχο την ενίσχυση της διεθνούς συνεργασίας, της κινητικότητας και της ανάπτυξης κοινών εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων.
- Θεσμοθέτηση **οργανωμένου προγράμματος φιλοξενίας διεθνών ερευνητών και επισκεπτών καθηγητών** (Visiting Scholars/Visiting Professors), με σαφή κριτήρια επιλογής, υποστηρικτικές υπηρεσίες και δυνατότητες συμμετοχής σε διδασκαλία, έρευνα και κοινές δράσεις με τα Τμήματα.
- **Ενίσχυση της ευρωπαϊκής ταυτότητας και της συμμετοχής στις διαδικασίες ευρωπαϊκής πολιτικής και νομοθεσίας**, με έμφαση στην ευρωπαϊκή νομοθεσία τροφίμων, την ανάδειξη των ΠΟΠ προϊόντων και τον σχεδιασμό και την εφαρμογή της ΚΑΠ.
- **Ενίσχυση της θέσης του Γ.Π.Α. σε διεθνή συστήματα κατάταξης** (QS, ARWU, THE) με τακτική αξιολόγηση δεικτών και υιοθέτηση μέτρων βελτίωσης.
- **Καθοδήγηση νέων ερευνητών** για δημοσιεύσεις υψηλού επιπέδου.

- **Προσέλκυση νέων ερευνητών με υψηλό ερευνητικό αποτύπωμα** που θα ενισχύσουν την επιστημονική δυναμική του Πανεπιστημίου.

**Γ. Εξωστρέφεια και Προβολή του Εκπαιδευτικού Έργου:** Η συστηματική προβολή των προγραμμάτων σπουδών και των δυνατοτήτων του Γ.Π.Α. ενισχύει την εικόνα του Ιδρύματος και συμβάλλει στην προσέλκυση φοιτητών υψηλών προσόντων. Σε αυτή την κατεύθυνση, χρειάζεται η υλοποίηση δράσεων που θα ενδυναμώσουν την παρουσία του Πανεπιστημίου στο δημόσιο χώρο:

- Κατάρτιση και υλοποίηση **επιχειρησιακού σχεδίου προβολής των ΠΠΣ**, της σημασίας των σπουδών και των επαγγελματικών διεξόδων των αποφοίτων.
- Σχεδιασμός και εφαρμογή **δράσεων προβολής των ΠΠΣ για την προσέλκυση υποψηφίων υψηλών ακαδημαϊκών προσόντων.**
- Δημιουργία **δικτύου προβολής των προγραμμάτων του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.** με στόχο την αύξηση του αριθμού των εκπαιδευόμενων.
- **Αναβάθμιση των ιστοσελίδων των Ακαδημαϊκών Μονάδων**, μέσω της παροχής ολοκληρωμένων πληροφοριών και πλήρους αγγλόφωνου περιεχομένου.
- **Συμμετοχή εκπροσώπων του Πανεπιστημίου σε δράσεις επαγγελματικού προσανατολισμού (career days)** σε σχολεία δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.
- Καθιέρωση **ετήσιας διεθνούς εκδήλωσης προβολής των ερευνητικών αποτελεσμάτων του Γ.Π.Α. (Research & Innovation Day)**, με συμμετοχή πανεπιστημίων, ερευνητικών κέντρων, επιχειρήσεων και φορέων του αγροδιατροφικού τομέα, με στόχο την ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διεθνούς δικτύωσης.

**Δ. Σύνδεση με παραγωγικούς φορείς και επιχειρήσεις στον τομέα της αγροδιατροφής και του περιβάλλοντος:**

- **Αξιολόγηση υφιστάμενων μνημονίων συνεργασίας** και εντοπισμός και ανάδειξη επιτυχημένων συνεργειών.
- **Ενδυνάμωση του Συλλόγου Αποφοίτων Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών (alumni Γ.Π.Α.)** - Αναζήτηση και καταγραφή των αποφοίτων Γ.Π.Α. σε στρατηγικές θέσεις φορέων και επιχειρήσεων.
- **Άντληση δεδομένων ερευνητικών συνεργασιών με φορείς και επιχειρήσεις** μέσω του ΕΛΚΕ-Γ.Π.Α. και με τη συμμετοχή του Γραφείου Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας, καθώς και δημιουργία μελετών περίπτωσης (case studies) πετυχημένων μακροπρόθεσμων συνεργασιών.

Δημιουργία δικτύου stakeholders με επιχειρήσεις τοπικές και διεθνείς στον τομέα της αγροδιατροφής για την ενίσχυση της αλληλεπίδρασης σε θέματα εκπαίδευσης, έρευνας και παραγωγής με απώτερους στόχους την ενίσχυση των Ακαδημαϊκών υπηρεσιών που προσφέρονται προς τα έξω (π.χ. σεμινάρια, συμβουλευτική) και την δημιουργία ισχυρού alumni.

## Άξονας 4 - Σύνδεση με την Κοινωνία και την Οικονομία: Από την Έρευνα στην Πράξη

Η ουσιαστική διασύνδεση του Γ.Π.Α. με την κοινωνία, την οικονομία και τους παραγωγικούς φορείς αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την αξιοποίηση της γνώσης, την ενίσχυση της απασχολησιμότητας των αποφοίτων και τη συμβολή του Ιδρύματος στην ανάπτυξη του αγροδιατροφικού τομέα. Η επόμενη Πρυτανική Αρχή καλείται στο πλαίσιο αυτό, να αναπτύξει δράσεις που ενισχύουν τη σχέση του Πανεπιστημίου με την αγορά εργασίας, τους επαγγελματικούς κλάδους, τους αποφοίτους και την κοινωνία των πολιτών.

**Α. Ενίσχυση του θεσμού της Πρακτικής Άσκησης:** Η ενίσχυση της Πρακτικής Άσκησης αποτελεί κρίσιμο εργαλείο για την καλλιέργεια δεξιοτήτων, την κατανόηση των πραγματικών αναγκών της οικονομίας και τη διαμόρφωση ισχυρών δεσμών με τους παραγωγικούς φορείς. Η αναβάθμιση του θεσμού ενισχύει τόσο την απασχολησιμότητα των φοιτητών, όσο και τον ρόλο του Γ.Π.Α. ως ενεργού παράγοντα ανάπτυξης. Στην κατεύθυνση αυτή θα πρέπει να σχεδιαστούν παρεμβάσεις σχετικά με:

- **Ενσωμάτωση της Πρακτικής Άσκησης σε όλα τα Προπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών.**
- **Συστηματική επικαιροποίηση και διεύρυνση του μητρώου φορέων και επιχειρήσεων που προσφέρουν θέσεις Πρακτικής Άσκησης.**
- **Θέσπιση κανονιστικού πλαισίου αξιολόγησης** τόσο των φορέων υποδοχής, όσο και των φοιτητών, για τη διασφάλιση της ποιότητας της εμπειρίας.
- **Διεύρυνση συνεργασιών με παραγωγικούς φορείς της αγροδιατροφικής αλυσίδας** (ΕΛΓΟ-ΔΗΜΗΤΡΑ, ΓΕΩΤΕΕ, συνεταιρισμοί, ομάδες παραγωγών, επιμελητήρια, διεπαγγελματικές οργανώσεις), ώστε να αυξηθούν οι διαθέσιμες θέσεις και να ενισχυθεί η σύνδεση με την αγορά εργασίας.
- **Συμμετοχή σε εθνικά δίκτυα και ομάδες εργασίας που σχετίζονται με την αγροτική ανάπτυξη και την ΚΑΠ**, ώστε η Πρακτική Άσκηση να αντανakλά τις πραγματικές ανάγκες του τομέα.

**Β. Ενίσχυση του Δικτύου Αποφοίτων:** Η ενίσχυση του Δικτύου Αποφοίτων αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την αναβάθμιση της ποιότητας των σπουδών, την ενίσχυση της εξωστρέφειας και τη διαμόρφωση σταθερών δεσμών με την αγορά εργασίας και την κοινωνία. Απαιτείται, συνεπώς, η υλοποίηση ενεργειών που θα αναδείξουν τους αποφοίτους σε ενεργούς συνοδοιπόρους της ακαδημαϊκής ανάπτυξης του Ιδρύματος, όπως:

- **Ετήσια επικαιροποίηση του μητρώου αποφοίτων** ανά Ακαδημαϊκή Μονάδα.
- **Ανάπτυξη ειδικών ιστοσελίδων ανά Τμήμα** για συνεχή επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή της επαγγελματικής πορείας των αποφοίτων.
- **Διεξαγωγή ετήσιων μελετών απορρόφησης** αποφοίτων Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ. από την αγορά εργασίας.
- **Ενεργοποίηση των αποφοίτων ως πρεσβευτών του Ιδρύματος**, μέσω mentoring, συμμετοχής σε εκδηλώσεις, ημερίδες και δράσεις δικτύωσης.

**Γ. Συνεργασίες με Φορείς, Οργανισμούς και τον Παραγωγικό Τομέα:** Η ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ της ακαδημαϊκής κοινότητας και του παραγωγικού τομέα αποτελεί κρίσιμη προϋπόθεση για τη μετατροπή της ερευνητικής γνώσης σε μετρήσιμο κοινωνικό και οικονομικό όφελος. Στο πλαίσιο αυτό, το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών επιδιώκει τη διαμόρφωση ενός ολοκληρωμένου και θεσμοθετημένου πλαισίου συνεργασίας Industry–Academia R&D, το οποίο θα ενισχύει τη συστηματική σύμπραξη με επιχειρήσεις και φορείς της αγροδιατροφικής και περιβαλλοντικής οικονομίας. Κεντρικές δράσεις περιλαμβάνουν τη δημιουργία κοινών ερευνητικών εργαστηρίων (Joint Research Labs) με επιχειρήσεις για την από κοινού ανάπτυξη καινοτόμων τεχνολογιών και εφαρμογών, την καθιέρωση βιομηχανικών διδακτορικών (Industrial PhDs) που θα συνδέουν την ακαδημαϊκή έρευνα με τις πραγματικές ανάγκες της αγοράς, καθώς και τη θεσμοθέτηση ευέλικτων και διαφανών πλαισίων για συμβάσεις συνεργατικής έρευνας. Μέσα από αυτές τις παρεμβάσεις, το Πανεπιστήμιο ενισχύει τη διασύνδεση της έρευνας με την παραγωγή, προσελκύει πρόσθετους πόρους, βελτιώνει την απασχολησιμότητα των αποφοίτων και αναδεικνύεται σε βασικό εταίρο καινοτομίας σε εθνικό και διεθνές επίπεδο. Για τον σκοπό αυτό, απαιτείται η προώθηση δράσεων που θα ενισχύσουν τη διασύνδεση του Ιδρύματος με την οικονομία και την κοινωνία, όπως:

- **Καταγραφή και δημοσιοποίηση των υπηρεσιών** (μελετών, αναλύσεων, συμβουλευτικών υπηρεσιών) που μπορούν να παρέχουν τα Εργαστήρια και οι Ακαδημαϊκές Μονάδες.
- **Προσέλκυση αναθέσεων και χρηματοδοτήσεων** από επιχειρήσεις, οργανισμούς και επαγγελματίες.
- **Αξιοποίηση των Κοινών Ερευνητικών Υποδομών** για παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών σε ερευνητικούς και παραγωγικούς φορείς.
- **Ανάπτυξη εκπαιδευτικών, ερευνητικών και επιδεικτικών δράσεων σε επιδεικτικούς αγρούς (Living Labs).** Η αξιοποίηση των υφιστάμενων υποδομών του Γ.Π.Α., όπως οι πειραματικοί αγροί, τα πρότυπα αγροκτήματα και οι εξειδικευμένες μονάδες (Κωπαΐδα-Σπάτα) θα τις μετατρέψει σε δυναμικούς χώρους πειραματισμού σε πραγματικές συνθήκες (real-world experimentation spaces), όπου θα δοκιμάζονται, θα αξιολογούνται και θα βελτιστοποιούνται καινοτόμες τεχνολογίες και πρακτικές σε πραγματικές συνθήκες παραγωγής. Τα Living Labs θα λειτουργούν ως ανοικτά οικοσυστήματα συνεργασίας, ενισχύοντας τη συμμετοχή παραγωγών, επιχειρήσεων, περιφερειών και άλλων φορέων, με στόχο τη συν-δημιουργία γνώσης και τη μεταφορά τεχνογνωσίας στον αγροδιατροφικό και περιβαλλοντικό τομέα.
- **Μελέτη της αναγκαιότητας πιστοποίησης/διαπίστευσης των Εργαστηρίων,** ώστε να ενισχυθεί η αξιοπιστία και η ανταγωνιστικότητά τους.
- **Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών** με πανεπιστήμια, ερευνητικά κέντρα, οργανισμούς, περιφέρειες, δήμους και επιχειρήσεις για κοινές δράσεις σε εκπαιδευτικό, ερευνητικό, κοινωνικό και πολιτιστικό επίπεδο.
- **Ενίσχυση της σύνδεσης της έρευνας με τη διαμόρφωση δημόσιων πολιτικών (Policy Impact)** ως κρίσιμο βήμα για την ανάδειξη του Γ.Π.Α. ως θεσμικού συμβούλου και κόμβου τεκμηριωμένης γνώσης στον αγροδιατροφικό και

περιβαλλοντικό τομέα. Στο πλαίσιο αυτό, προτείνεται η δημιουργία εξειδικευμένων δομών, όπως Policy Labs και μονάδες συμβουλευτικής υποστήριξης, που θα υποστηρίζουν τη συστηματική ανάλυση και τεκμηρίωση πολιτικών σε κρίσιμους τομείς, όπως η Κοινή Αγροτική Πολιτική (ΚΑΠ), το Γεωργικό Σύστημα Γνώσης και Καινοτομίας (AKIS), η βιώσιμη διαχείριση φυσικών πόρων, η ασφάλεια τροφίμων και η κλιματική προσαρμογή. Παράλληλα, θα διαμορφώνονται, στοχευμένα policy briefs, που θα μετατρέπουν τα ερευνητικά αποτελέσματα σε εφαρμόσιμες προτάσεις για δημόσιους φορείς και οργανισμούς. Μέσω αυτών των παρεμβάσεων, το Πανεπιστήμιο θα ενισχύσει τον κοινωνικό και συμβουλευτικό του ρόλο, θα συμβάλλει ενεργά στη χάραξη πολιτικών βασισμένων σε επιστημονικά δεδομένα και θα καθιερωθεί ως αξιόπιστος φορέας τεκμηρίωσης και ανάλυσης σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

**Δ. Επιχειρηματικότητα, Καινοτομία και Οικονομική Ανάπτυξη:** Η ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας αποτελεί βασικό μοχλό για τη μετατροπή της ερευνητικής γνώσης σε οικονομική και κοινωνική αξία. Η διαμόρφωση μιας συνεκτικής στρατηγικής προβολής και ταυτότητας της έρευνας αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την ενίσχυση της διεθνούς αναγνωρισιμότητας και του κύρους του Γ.Π.Α.. Στο πλαίσιο αυτό, το Ίδρυμα επιδιώκει να αναπτύξει μια σαφή και δυναμική «ερευνητική ταυτότητα», με κεντρικό άξονα το αφήγημα «Research for Sustainable Agri-Food Systems», το οποίο αποτυπώνει τη στρατηγική του στόχευση στη βιώσιμη αγροδιατροφή, το περιβάλλον και την καινοτομία. Η ταυτότητα αυτή θα λειτουργεί ως ενοποιητικό πλαίσιο για το σύνολο της ερευνητικής δραστηριότητας, ενισχύοντας τη συνοχή, τη διεθνή προβολή και την ελκυστικότητα του Ιδρύματος σε συνεργασίες και χρηματοδοτήσεις. Παράλληλα, προβλέπεται η καθιέρωση ετήσιων εμβληματικών εκδόσεων (flagship publications), όπως ετήσιες εκθέσεις έρευνας, θεματικά reports και απολογισμοί καινοτομίας, τα οποία θα παρουσιάζουν με συστηματικό και τεκμηριωμένο τρόπο τα σημαντικότερα επιστημονικά επιτεύγματα, τον κοινωνικό και οικονομικό αντίκτυπο της έρευνας και τις προοπτικές ανάπτυξης. Μέσω αυτών των δράσεων, το Γ.Π.Α. ενισχύει τη διεθνή του ταυτότητα ως κέντρο αριστείας και καθιερώνεται ως σημείο αναφοράς στον αγροδιατροφικό και περιβαλλοντικό τομέα. Για τον σκοπό αυτό, απαιτείται η προώθηση πρωτοβουλιών που θα ενισχύσουν τη συμμετοχή του Γ.Π.Α. στα οικοσυστήματα ανάπτυξης και καινοτομίας:

- **Συμμετοχή σε επιχειρηματικά φόρουμ και θεματικές ημερίδες**, όπως το AgriBusiness Forum.
- **Διοργάνωση δράσεων επιχειρηματικότητας** για φοιτητές, νέους ερευνητές και αποφοίτους.
- **Σύνδεση των δράσεων καινοτομίας με τις ανάγκες της αγοράς**, μέσω συνεργασιών με επιχειρήσεις και clusters.
- **Ανάπτυξη προγραμμάτων υποστήριξης νεοφυών επιχειρήσεων** στον αγροδιατροφικό τομέα.

**Ε. Κοινωνική Προσφορά και Ανοικτό Πανεπιστήμιο:** Η ενίσχυση της κοινωνικής συμμετοχής και της ανοιχτής πρόσβασης στη γνώση αποτελεί θεμελιώδη διάσταση των σύγχρονων πανεπιστημίων. Για τον λόγο αυτό απαιτείται η δρομολόγηση συντονισμένων ενεργειών που θα ενισχύσουν τη σύνδεση του Γ.Π.Α. με τους πολίτες, τους φορείς και τις τοπικές κοινότητες:

- **Δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης**, όπως δωρεές, συμμετοχή σε τοπικές πρωτοβουλίες, υποστήριξη κοινωνικών φορέων.
- **Εκπαιδευτικές επισκέψεις μαθητών** από όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης και δράσεις γνωριμίας με το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.
- **Υποστήριξη πολιτιστικών, αθλητικών και εθελοντικών δράσεων.**
- **Ανάπτυξη δράσεων αστικής γεωργίας, περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και ανοικτών εκδηλώσεων για πολίτες.**
- **Συνεργασία με Περιφέρειες και Δήμους για:**
  - τοπικά αναπτυξιακά προγράμματα
  - περιβαλλοντικές δράσεις
  - πιλοτικές εφαρμογές καινοτομίας σε πραγματικές συνθήκες (πχ. Living labs)
  - προγράμματα αγροτικής ανάπτυξης

## **Άξονας 5 - Αναβάθμιση του Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος: Ισχυρή Διοίκηση, Αποτελεσματικές λειτουργίες, Ποιότητα Υποδομών και Βιώσιμη Ανάπτυξη**

Η εύρυθμη λειτουργία του Πανεπιστημίου εξαρτάται σε σημαντικό βαθμό από την προσφορά όλων των απαραίτητων πόρων (εγκαταστάσεις, υποδομές και ανθρώπινο δυναμικό) και υπηρεσιών (φοιτητικής μέριμνας, διοικητικών υποθέσεων, κ.λπ.) για την υποστήριξη της εκπαίδευσης, της έρευνας και της καινοτομίας. Η συνεχής μέριμνα για την εξασφάλιση του κατάλληλου πανεπιστημιακού περιβάλλοντος συμβάλλει θετικά στην αποτελεσματική μάθηση, διδασκαλία και εργασιακή απόδοση.

Η δημιουργία ενός αναβαθμισμένου, λειτουργικού και ανθρώπινου πανεπιστημιακού χώρου βρίσκεται στον πυρήνα των προτεραιοτήτων της νέας Πρυτανικής Αρχής. Η επίτευξη αυτού του στόχου απαιτεί κοινή προσπάθεια, συνέργεια και ενεργή συμμετοχή όλων των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας, ώστε το Ίδρυμα να βελτιώνει διαρκώς τις υπηρεσίες, τις υποδομές και τις συνθήκες μέσα στις οποίες επιτελείται η ακαδημαϊκή του αποστολή. Στο πεδίο της ακαδημαϊκής καθημερινότητας, η αναβάθμιση των εγκαταστάσεων, η ουσιαστική στήριξη των φοιτητών και η παροχή σύγχρονων υπηρεσιών υποστήριξης αποτελούν βασικές προϋποθέσεις για ένα Πανεπιστήμιο που ενισχύει την πρόοδο, τη συμμετοχή και την προσωπική ανάπτυξη.

Ταυτόχρονα, η ποιότητα του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος δεν περιορίζεται στις υποδομές και τις υπηρεσίες προς τους φοιτητές. Αφορά εξίσου την αποτελεσματικότητα των διοικητικών λειτουργιών, τη διαφάνεια και αξιοπιστία των οικονομικών διαδικασιών, την ταχύτητα εξυπηρέτησης, τη σταθερότητα των μηχανισμών υποστήριξης και τη δυνατότητα του Ιδρύματος να σχεδιάζει, να διεκδικεί και να αξιοποιεί πόρους με στρατηγικό τρόπο. Ένα σύγχρονο Πανεπιστήμιο χρειάζεται διοίκηση που λειτουργεί με συνέπεια, οικονομική οργάνωση που εξασφαλίζει σταθερότητα και ανάπτυξη, και υπηρεσίες που ανταποκρίνονται στις ανάγκες φοιτητών, διδασκόντων και προσωπικού.

Οι φοιτητές και οι φοιτήτριες χρειάζονται ένα περιβάλλον που δεν τους παρέχει μόνο γνώση, αλλά τους επιτρέπει να σπουδάζουν, να συνεργάζονται, να δημιουργούν και να εξελίσσονται με ασφάλεια και αυτοπεποίθηση. Η φοιτητική εμπειρία δεν περιορίζεται στην παρακολούθηση μαθημάτων και στην ακαδημαϊκή επίδοση. Περιλαμβάνει την ποιότητα της καθημερινής ζωής, την αίσθηση του «ανήκειν», τη δυνατότητα κοινωνικής συμμετοχής, την ψυχολογική στήριξη και τη συνολική ευημερία των φοιτητών. Για τον λόγο αυτό, η ενίσχυση του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος αποτελεί επένδυση όχι μόνο στις υποδομές, αλλά κυρίως στους ανθρώπους του Ιδρύματος.

Ένα πανεπιστημιακό περιβάλλον υψηλής ποιότητας, σύγχρονο στις υποδομές του, ασφαλές στη λειτουργία του, αποτελεσματικό στις διοικητικές και οικονομικές του διαδικασίες, προσβάσιμο σε όλους και προσανατολισμένο στη βιωσιμότητα, αποτελεί βασικό όρο για την ουσιαστική άσκηση του εκπαιδευτικού, ερευνητικού και κοινωνικού ρόλου του Ιδρύματος. Η καθημερινότητα των φοιτητών, των διδασκόντων, των ερευνητών και του διοικητικού προσωπικού επηρεάζεται καθοριστικά από την

κατάσταση των εγκαταστάσεων, την αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών, την ποιότητα των χώρων εργασίας και φοίτησης, αλλά και από το επίπεδο ασφάλειας, εμπιστοσύνης και σταθερότητας που προσφέρει το Πανεπιστήμιο. Για τον λόγο αυτό, η συστηματική αναβάθμιση του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος δεν αποτελεί απλώς τεχνική ή λειτουργική παρέμβαση, αλλά στρατηγική επένδυση στην ποιότητα, την αξιοπιστία και τη μελλοντική ανάπτυξη του Ιδρύματος.

Στο πλαίσιο αυτό, οι ακόλουθοι στόχοι και δράσεις αποτυπώνουν τις βασικές προτεραιότητες για την αναβάθμιση του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος και τη δημιουργία ενός σύγχρονου, λειτουργικού και βιώσιμου Πανεπιστημίου:

#### **A. Ενίσχυση της διοικητικής λειτουργίας:**

Η αποτελεσματική διοικητική λειτουργία αποτελεί βασική προϋπόθεση για την εύρυθμη λειτουργία του Πανεπιστημίου και την υποστήριξη της εκπαιδευτικής και ερευνητικής δραστηριότητας. Για τον σκοπό αυτό, απαιτείται η ενίσχυση των δομών, η αναβάθμιση των διαδικασιών και η συνεχής επιμόρφωση του προσωπικού μέσα από δράσεις όπως:

- **Στελέχωση των διοικητικών μονάδων** με επιπλέον κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό για τη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας του Πανεπιστημίου μέσω αξιοποίησης τόσο ιδίων πόρων όσο και προγραμμάτων κινητικότητας και επιχορηγούμενης απασχόλησης όπου αυτό είναι δυνατό.
- **Ανάπτυξη ετήσιου σχεδίου επιμόρφωσης** του διοικητικού προσωπικού για την αναβάθμιση τόσο των διοικητικών, όσο και των και ψηφιακών δεξιοτήτων.
- **Επικαιροποίηση των υφιστάμενων διαδικασιών και ανάπτυξη νέων** σε όλες τις διοικητικές υπηρεσίες, με έγκριση από τα αρμόδια όργανα και δημοσιοποίησή τους στην ιστοσελίδα του Ιδρύματος.
- **Σταδιακή ψηφιοποίηση όλων των διαδικασιών** της διοικητικής λειτουργίας.
- **Ανάπτυξη και εφαρμογή διαδικασίας αξιολόγησης** των παρεχόμενων υπηρεσιών των διοικητικών μονάδων.
- **Επικαιροποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού** του Ιδρύματος.
- **Σχεδιασμός Ίδρυσης βρεφονηπιακού σταθμού** σε συνεργασία με τον Δήμο Αθηναίων ή άλλους όμορους δήμους ή την Περιφέρεια Αττικής, με στόχο τη στήριξη του ανθρώπινου δυναμικού του Ιδρύματος και τη διευκόλυνση της ισορροπίας επαγγελματικής και οικογενειακής ζωής. Η πρωτοβουλία αυτή ενισχύει τη διοικητική λειτουργία, μειώνοντας λειτουργικά εμπόδια για το προσωπικό και συμβάλλοντας στην προσέλκυση και διατήρηση υψηλής ποιότητας στελεχών.

#### **B. Ενίσχυση της Οικονομικής Λειτουργίας: Αποτελεσματικότητα, Διαφάνεια και Αναπτυξιακός Ρόλος**

Η νέα Πρυτανική Αρχή καλείται να αναλάβει σε μια περίοδο όπου η Διεύθυνση Οικονομικού έχει ήδη επιδείξει υψηλό επίπεδο αποτελεσματικότητας, προσαρμοστικότητας και θεσμικής υπευθυνότητας. Το οικονομικό έτος 2025 αποτέλεσε έτος ουσιαστικού μετασχηματισμού:

- με την εισαγωγή του νέου λογιστικού πλαισίου
- με την επιτυχή μετάβαση σε σύγχρονο ψηφιακό περιβάλλον
- και με εξαιρετικές επιδόσεις στην εκτέλεση του προϋπολογισμού και στη διαχείριση πληρωμών

Η επίτευξη απορρόφησης του προϋπολογισμού που προσεγγίζει το 100% και η διατήρηση χρόνου πληρωμών εντός πέντε ημερών δεν αποτελούν απλώς αριθμητικά μεγέθη, αποτελούν απόδειξη διοικητικής επάρκειας και αξιοπιστίας. Επιπλέον, η έκθεση εσωτερικού ελέγχου που διενεργήθηκε στη Διεύθυνση δεν είχε κανένα εύρημα. Αντίθετα διαπιστώθηκε ότι εφαρμόζονται οι προβλεπόμενες διαδικασίες με συνέπεια και επάρκεια, διασφαλίζοντας τη νομιμότητα, την κανονικότητα, τη διαφάνεια και την αξιοπιστία των διαδικασιών προμηθειών και των σχετικών οικονομικών συναλλαγών του Ιδρύματος. Αυτή η βάση επιτρέπει στη νέα Πρυτανική Αρχή να θέσει έναν πιο φιλόδοξο στόχο για την επόμενη τετραετία: τη μετάβαση από την αποτελεσματική διαχείριση στη στρατηγική οικονομική διακυβέρνηση μέσα από παρεμβάσεις που θα αποσκοπούν σε:

1. **Εδραίωση και αξιοποίηση του νέου λογιστικού πλαισίου** με την πλήρη και ομοιόμορφη εφαρμογή των νέων λογιστικών προτύπων σε όλες τις μονάδες, την ενίσχυση των μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου και κανονιστικής συμμόρφωσης και την ανάπτυξη σύγχρονων εργαλείων οικονομικής πληροφόρησης. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στη δημιουργία συστηματικών οικονομικών αναφορών, στην υποστήριξη της διοίκησης με αξιόπιστα δεδομένα και στην ενσωμάτωση οικονομικών δεικτών στη διαδικασία λήψης αποφάσεων.
2. **Ψηφιακό μετασχηματισμό και ολοκληρωμένη διαλειτουργικότητα** με ολοκλήρωση της καθολικής ψηφιοποίησης των οικονομικών διαδικασιών, πλήρη διασύνδεση των διοικητικών υπηρεσιών και ανάπτυξη εργαλείων παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο. Στόχος είναι η ηλεκτρονική διακίνηση όλων των οικονομικών εγγράφων, οι αυτοματοποιημένοι έλεγχοι πληρότητας και νομιμότητας και η παραγωγή δυναμικών πινάκων ελέγχου δεδομένων (dashboards) για την παρακολούθηση της εκτέλεσης του προϋπολογισμού.
3. **Επιτάχυνση διαδικασιών και βελτίωση διοικητικής εμπειρίας** με περαιτέρω μείωση των διοικητικών εκκρεμοτήτων, απλοποίηση των διαδικασιών για τα Τμήματα και τα Εργαστήρια και ενίσχυση του προγραμματισμού δαπανών. Προτεραιότητα επίσης θα δοθεί στη διατήρηση του χρόνου πληρωμών σε επίπεδα  $\leq 5$  ημερών.
4. **Διαφάνεια, Νομιμότητα και Διαχείριση Κινδύνων.** Η εμπειρία από μεγάλες διαγωνιστικές διαδικασίες και προδικαστικές προσφυγές ανέδειξε την ανάγκη περαιτέρω θεσμικής θωράκισης με πλήρη τυποποίηση των διαδικασιών δημοσίων συμβάσεων, ενίσχυση της νομικής υποστήριξης και ανάπτυξη συστήματος διαχείρισης κινδύνων. Στο πλαίσιο αυτό θα δημιουργηθούν μητρώο κινδύνων, πρότυπα τεύχη και διαδικασίες και μηχανισμοί πρόληψης καθυστερήσεων.

5. **Επένδυση στο Ανθρώπινο Δυναμικό** με την ενίσχυση της στελέχωσης, τη διεκδίκηση νέων οργανικών θέσεων εξειδικευμένου προσωπικού και την επένδυση στη συνεχή επιμόρφωση. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί σε νέες δεξιότητες (ψηφιακά εργαλεία, δημόσιο λογιστικό), στην ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ υπηρεσιών και στη δημιουργία κουλτούρας αποδοτικότητας.
6. **Ενίσχυση Αναπτυξιακού Ρόλου και Αξιοποίηση Πόρων μέσω της** διαχείρισης Π.Δ.Ε. και συγχρηματοδοτούμενων έργων, της επιτάχυνσης υλοποίησης επενδύσεων και της μείωσης των εκκρεμοτήτων, ώστε να διασφαλίζονται τα υψηλά ποσοστά απορρόφησης, η άμεση ενεργοποίηση πιστώσεων και η στενή παρακολούθηση έργων.

Η ενίσχυση της οικονομικής λειτουργίας, η διαφάνεια, η ταχύτητα και η αξιοπιστία των διαδικασιών αποτελούν τη βάση πάνω στην οποία το Ίδρυμα μπορεί να διεκδικήσει και να αξιοποιήσει αποτελεσματικά νέους πόρους. Η στρατηγική οικονομική λειτουργία δεν περιορίζεται στη διαχείριση, αλλά υποστηρίζει ενεργά την αναπτυξιακή πορεία του Γ.Π.Α. και ενισχύει τη δυνατότητα συμμετοχής σε ανταγωνιστικά χρηματοδοτικά εργαλεία. Στο πλαίσιο αυτό, η επόμενη υποενοότητα εξειδικεύει τη στρατηγική της νέας Πρυτανικής Αρχής για τη διεκδίκηση χρηματοδότησης και τα αναμενόμενα αποτελέσματα της τετραετίας.

➤ **Διεκδίκηση Χρηματοδότησης: Στρατηγική Επιλογή και Αναμενόμενα Αποτελέσματα Τετραετίας**

Η ενίσχυση της συνολικής χρηματοδότησης του Ιδρύματος αποτελεί κεντρική στρατηγική προτεραιότητα για την επόμενη τετραετία. Η νέα Πρυτανική Αρχή δεν θα περιοριστεί στη διαχείριση των υφιστάμενων πόρων. Αντιθέτως, πρέπει να υιοθετήσει μια ενεργή και τεκμηριωμένη πολιτική διεκδίκησης χρηματοδότησης. Στόχος είναι η μετάβαση από μια κυρίως διαχειριστική προσέγγιση των διαθέσιμων πόρων σε ένα ενεργό, οργανωμένο και αναπτυξιακό μοντέλο οικονομικής αξιοποίησης, που θα στηρίζει την εκπαίδευση, την έρευνα, τις υποδομές και τη φοιτητική μέριμνα. Στο πλαίσιο αυτό:

- Θα διαμορφωθεί **ολοκληρωμένο σχέδιο βέλτιστης αξιοποίησης πόρων**, με συστηματική παρακολούθηση εσόδων και δαπανών, ιεράρχηση αναγκών, τακτικούς εσωτερικούς ελέγχους και σαφείς δείκτες αποδοτικότητας. Η οικονομική διαχείριση θα βασίζεται στη διαφάνεια, τη λογοδοσία και την τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων. Έχουν ήδη υποβληθεί προτάσεις προς το Υπουργείο Παιδείας στο πλαίσιο του Π.Δ.Ε., που περιλαμβάνουν:
  - εκτεταμένα έργα συντήρησης και αναβάθμισης υποδομών
  - παρεμβάσεις σε κτηριακές και ηλεκτρομηχανολογικές εγκαταστάσεις
  - βελτιώσεις στον περιβάλλοντα χώρο και τις λειτουργικές υποδομές
  - και έργα που σχετίζονται με την καθημερινή λειτουργία και την ποιότητα ζωής της πανεπιστημιακής κοινότητας.

Τα έργα αυτά είναι ώριμα και τεχνικά τεκμηριωμένα, άμεσα υλοποιήσιμα και κρίσιμα για τη λειτουργία και την ανάπτυξη του Ιδρύματος. Η διοίκηση διεκδικεί ξεκάθαρα αυξημένη χρηματοδότηση, σταθερότητα πόρων, και ενίσχυση του ΠΔΕ.

- **Αξιοποίηση της περιουσίας του Πανεπιστημίου** μέσω της **Εταιρείας Διαχείρισης και Αξιοποίησης Περιουσίας**, με στόχο τη δημιουργία νέων, σταθερών και θεσμικά ασφαλών πηγών εσόδων. Η αξιοποίηση αυτή μπορεί να περιλαμβάνει την παραγωγή και προώθηση προϊόντων με την ονομασία και την ταυτότητα του Πανεπιστημίου, καθώς και τη σύναψη συμφωνιών σύγχρονης εκμετάλλευσης των αγροκτημάτων, όπως η συμβολαιακή γεωργία, πάντοτε με σεβασμό στον εκπαιδευτικό και ερευνητικό χαρακτήρα των υποδομών. Το Ίδρυμα διαθέτει σημαντική αγροτική περιουσία στην Αλιάρτο Βοιωτίας, στον Ωρωπό, στην περιοχή Γιαλού του Δήμου Σπάτων–Αρτέμιδος (500 στρέμματα) και στην Κωπαΐδα (1.100 στρέμματα), η οποία μπορεί να αποτελέσει ουσιαστικό μοχλό ανάπτυξης. Τα αγροκτήματα αυτά παρέχουν πολύτιμη εκπαιδευτική και ερευνητική βάση στα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας, αλλά ταυτόχρονα διαθέτουν σημαντικές δυνατότητες οργανωμένης αξιοποίησης. Η ενίσχυση υφιστάμενων δραστηριοτήτων, όπως η παραγωγή και διάθεση πανεπιστημιακών προϊόντων, καθώς και η ανάπτυξη νέων δράσεων παραγωγής, επίδειξης, καινοτομίας και συνεργασίας με τον αγροδιατροφικό τομέα, μπορούν να ενισχύσουν ουσιαστικά τους ίδιους πόρους του Ιδρύματος.
- **Προσπάθεια δημιουργίας στρατηγικών συνεργασιών με επιχειρήσεις, παραγωγικούς φορείς και συνδέσμους επιχειρήσεων**, με σκοπό την παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών, τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την αξιοποίηση εργαστηριακών δυνατοτήτων και την ανάπτυξη κοινών δράσεων εφαρμοσμένης έρευνας. Οι συνεργασίες αυτές θα πρέπει να οργανώνονται με σαφές θεσμικό πλαίσιο, διαφάνεια και ανταποδοτικότητα για το Πανεπιστήμιο.
- **Αξιοποίηση των υφιστάμενων υποδομών του Ιδρύματος**, με στόχο τόσο τη δημιουργία πρόσθετων εσόδων από την πώληση προϊόντων και παροχή υπηρεσιών όσο και τη βελτίωση της λειτουργικότητας των εγκαταστάσεων. Η καλύτερη οργάνωση, συντήρηση και αξιοποίηση των διαθέσιμων χώρων μπορεί να συμβάλει ουσιαστικά στη μείωση κόστους, στην αύξηση εσόδων και στην αναβάθμιση της συνολικής εικόνας του Πανεπιστημίου.

Στο ίδιο πλαίσιο, η νέα Διοίκηση θα διεκδικήσει στοχευμένα:

- ✓ κονδύλια για τη διαπίστευση επιλεγμένων Εργαστηρίων, ώστε να ενισχυθεί η δυνατότητα παροχής πιστοποιημένων υπηρεσιών προς δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς
- ✓ βασική χρηματοδότηση για συντηρήσεις επιστημονικού και εργαστηριακού εξοπλισμού, προκειμένου να διασφαλιστεί η απρόσκοπτη λειτουργία κρίσιμων υποδομών
- ✓ θέσεις ΕΤΕΠ, μόνιμων και συμβασιούχων τεχνικών, για την κάλυψη κρίσιμων λειτουργικών αναγκών των Μεγάλων Μονάδων, των Αγροκτημάτων και των Εργαστηρίων

- ✓ πόρους για την αναβάθμιση παραγωγικών, εκπαιδευτικών και ερευνητικών εγκαταστάσεων, ώστε τα αγροκτήματα και οι μονάδες του Ιδρύματος να λειτουργούν ως σύγχρονες πλατφόρμες εκπαίδευσης, έρευνας, επίδειξης και καινοτομίας.
- ✓ Συνολικά, η στρατηγική αυτή στοχεύει στη δημιουργία ενός πιο ανθεκτικού, εξωστρεφούς και οικονομικά δυναμικού Πανεπιστημίου, το οποίο θα αξιοποιεί συστηματικά την περιουσία, την τεχνογνωσία και τις υποδομές του προς όφελος της ακαδημαϊκής κοινότητας και της κοινωνίας.

Με την υλοποίηση της στρατηγικής αυτής, το Πανεπιστήμιο θα διαθέτει μια σύγχρονη, αποτελεσματική και αναπτυξιακά προσανατολισμένη οικονομική λειτουργία, ικανή να υποστηρίξει με αξιοπιστία τις ανάγκες της ακαδημαϊκής κοινότητας και τις προτεραιότητες της νέας Διοίκησης.

Ειδικότερα, στο τέλος της τετραετίας το Ίδρυμα θα έχει επιτύχει:

- **πλήρως εκσυγχρονισμένη οικονομική υπηρεσία**, με σαφείς διαδικασίες, ψηφιακά εργαλεία, ενιαίες ροές εργασίας και αυξημένη επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα
- **υψηλό επίπεδο διαφάνειας, νομιμότητας και λογοδοσίας**, με ενισχυμένους μηχανισμούς ελέγχου, παρακολούθησης δαπανών και διαχείρισης κινδύνων
- **ταχύτερες, αξιόπιστες και φιλικές διοικητικές διαδικασίες**, που θα μειώνουν τη γραφειοκρατία και θα βελτιώνουν την καθημερινή εξυπηρέτηση μελών ΔΕΠ, ερευνητών, διοικητικών υπηρεσιών και φοιτητών
- **ισχυρή δυνατότητα σχεδιασμού, διεκδίκησης και υλοποίησης επενδυτικών και αναπτυξιακών έργων**, με συστηματική αξιοποίηση πόρων από εθνικά, ευρωπαϊκά και συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα
- **καλύτερη αξιοποίηση των διαθέσιμων οικονομικών δεδομένων**, ώστε η διοίκηση να λαμβάνει τεκμηριωμένες αποφάσεις, να ιεραρχεί ανάγκες και να κατευθύνει πόρους σε δράσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας
- **ενισχυμένη οικονομική ανθεκτικότητα και βιωσιμότητα**, με βελτιωμένο προγραμματισμό, ορθολογική κατανομή πόρων και μεγαλύτερη ικανότητα ανταπόκρισης σε έκτακτες ανάγκες ή νέες αναπτυξιακές προκλήσεις

Συνολικά, η οικονομική λειτουργία του Πανεπιστημίου θα μετασχηματιστεί από έναν κυρίως διαχειριστικό μηχανισμό σε στρατηγικό μοχλό ανάπτυξης, διαφάνειας και αποτελεσματικής διοίκησης.

### **Γ. Αναβάθμιση των ψηφιακών συστημάτων:**

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για τη λειτουργική αποτελεσματικότητα και τη διαφάνεια του Πανεπιστημίου. Η αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων, του ενσύρματου δικτύου και των τηλεφωνικών εγκαταστάσεων, καθώς και η ενίσχυση των ψηφιακών δεξιοτήτων του προσωπικού, συμβάλλουν ουσιαστικά στη βελτίωση των υπηρεσιών και της συνολικής ακαδημαϊκής εμπειρίας. Η αναβάθμιση αυτή θα βελτιώσει σημαντικά την ποιότητα των ψηφιακών υπηρεσιών του Πανεπιστημίου, θα ενισχύσει την αποδοτικότητα των διοικητικών και ακαδημαϊκών λειτουργιών και θα δημιουργήσει τις τεχνικές προϋποθέσεις για την ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, όπως τηλεδιασκέψεις υψηλής ποιότητας, υβριδική

εκπαίδευση, διασύνδεση εργαστηρίων, έξυπνη διαχείριση κτηρίων και ασφαλή πρόσβαση σε ερευνητικά δεδομένα. Οι παρακάτω δράσεις προτείνονται προς την κατεύθυνση αυτή:

- **Αναβάθμιση ενσύρματου δικτύου και τηλεφωνικών εγκαταστάσεων** σε όλους τους χώρους του Γ.Π.Α. για τον ψηφιακό εκσυγχρονισμό και την εύρυθμη λειτουργία του Ιδρύματος. Στόχος είναι η δημιουργία μιας αξιόπιστης, γρήγορης και ασφαλούς δικτυακής υποδομής, ικανής να υποστηρίξει τις αυξημένες ανάγκες της εκπαίδευσης, της έρευνας, της διοίκησης και της καθημερινής επικοινωνίας. Η παρέμβαση θα περιλαμβάνει την αντικατάσταση ή αναβάθμιση παλαιών καλωδιώσεων, ενεργού δικτυακού εξοπλισμού και τηλεφωνικών υποδομών, την επέκταση της δικτυακής κάλυψης σε χώρους όπου υπάρχουν ελλείψεις, καθώς και τη μετάβαση σε σύγχρονες τεχνολογίες τηλεφωνίας, όπως IP τηλεφωνία. Παράλληλα, θα δοθεί έμφαση στην ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας, στη σταθερότητα των συνδέσεων, στη δυνατότητα κεντρικής διαχείρισης και στην υποστήριξη αυξημένου όγκου δεδομένων. Η αναβάθμιση αυτή θα βελτιώσει ουσιαστικά την ποιότητα των ψηφιακών υπηρεσιών του Πανεπιστημίου, θα ενισχύσει την αποδοτικότητα των διοικητικών και ακαδημαϊκών λειτουργιών και θα δημιουργήσει τις τεχνικές προϋποθέσεις για την ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, όπως τηλεδιασκέψεις υψηλής ποιότητας, υβριδική εκπαίδευση, διασύνδεση εργαστηρίων, έξυπνη διαχείριση κτηρίων και ασφαλή πρόσβαση σε ερευνητικά δεδομένα.
- **Αναβάθμιση ή αντικατάσταση του Πληροφοριακού Συστήματος Σπουδών.**
- **Αναβάθμιση/αντικατάσταση των πληροφοριακών συστημάτων της Διεύθυνσης Διοικητικού και της Διεύθυνσης Οικονομικού.**
- **Αναβάθμιση/αντικατάσταση του Πληροφοριακού Συστήματος της Βιβλιοθήκης και του Κέντρου Πληροφόρησης.**
- **Διασύνδεση όλων των πληροφοριακών συστημάτων με το πληροφοριακό σύστημα της ΜΟ.ΔΙ.Π..**
- **Ανάπτυξη ενιαίου συστήματος εξ αποστάσεως εκπαίδευσης.**
- **Στελέχωση της Μονάδας Ψηφιακής Διακυβέρνησης με προσωπικό κατάλληλων προσόντων (μόνιμο ή εξωτερικούς συνεργάτες).**
- **Επιμόρφωση όλου του προσωπικού (διοικητικού, ΔΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΕΠ, ΕΤΕΠ) στη χρήση και αξιοποίηση των πληροφοριακών συστημάτων και την κυβερνοασφάλεια.**
- **Κατάρτιση και υλοποίηση σχεδίου ψηφιακού μετασχηματισμού από την Επιτροπή Ψηφιακής Διακυβέρνησης.**
- **Αύξηση του προϋπολογισμού για την ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών και υπηρεσιών.**

#### **Δ. Αναβάθμιση της φοιτητικής μέριμνας και των υπηρεσιών υποστήριξης:**

Η φοιτητική μέριμνα αποτελεί βασικό πυλώνα της αποστολής του Πανεπιστημίου. Το όραμα της νέας Πρυτανικής Αρχής εστιάζει στη διαμόρφωση ενός περιβάλλοντος που

προάγει την ισότητα, την ευημερία και την ακαδημαϊκή επιτυχία όλων των φοιτητών. Η εκπαιδευτική πολιτική του Γ.Π.Α. οφείλει να συνθέτει ακαδημαϊκή ποιότητα, θεσμική συνοχή, διεθνή προσανατολισμό και φοιτητοκεντρική λειτουργία, συγκροτώντας ένα ενιαίο πλαίσιο που υπηρετεί τόσο την επιστημονική πρόοδο όσο και την κοινωνική αποστολή του Ιδρύματος. Η εκπαιδευτική εμπειρία δεν καθορίζεται αποκλειστικά από το περιεχόμενο των σπουδών, αλλά διαμορφώνεται σε μεγάλο βαθμό από την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, την απρόσκοπτη πρόσβαση στις υποδομές, τη δυνατότητα ουσιαστικής συμμετοχής και, κυρίως, από την πεποίθηση ότι το Πανεπιστήμιο οργανώνει τις λειτουργίες του με επίκεντρο τις ανάγκες των φοιτητών και των φοιτητριών. Κεντρική διάσταση της φοιτητοκεντρικής προσέγγισης είναι, η καλλιέργεια ενός ισχυρού αισθήματος του «ανήκειν» στην πανεπιστημιακή κοινότητα. Σε έναν κόσμο όπου η απομόνωση και η αποστασιοποίηση εντείνονται, το Πανεπιστήμιο έχει την δυνατότητα να δημιουργεί όρους ουσιαστικής ένταξης, συμμετοχής και αλληλεπίδρασης. Η ενίσχυση των συλλογικών εμπειριών, η ανάπτυξη κοινοτήτων μάθησης και η ενθάρρυνση της ενεργού παρουσίας των φοιτητών και φοιτητριών στην ακαδημαϊκή ζωή λειτουργούν ως αντίβαρο στην απομόνωση, ενδυναμώνοντας τόσο την εκπαιδευτική εμπειρία όσο και τη συνοχή της πανεπιστημιακής κοινότητας. Η βελτίωση της φοιτητικής ζωής αποτελεί βασική και σταθερή προτεραιότητα της νέας Πρυτανικής Αρχής θέτοντας ως προτεραιότητα δράσεις όπως:

- **Αναβάθμιση της Φοιτητικής Στέγασης** με την ανάπτυξη νέων υποδομών μέσω καινοτόμων χρηματοδοτικών εργαλείων (π.χ. Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα).
- **Ποιοτική και Βιώσιμη Σίτιση** με βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών, αναβάθμιση των εγκαταστάσεων και εισαγωγή πρακτικών βιωσιμότητας. Στόχος είναι η αναβάθμιση και βελτίωση των υπηρεσιών σίτισης που προσφέρονται στους φοιτητές σε όλες τις Πανεπιστημιούπολεις του Γ.Π.Α., μέσω συνεχών ελέγχων ποιότητας στα εστιατόρια του Ιδρύματος.
- **Υπηρεσίες Υγείας και Ψυχοκοινωνικής Υποστήριξης:** Ενίσχυση των δομών υγειονομικής περίθαλψης, ψυχικής υγείας, ευημερίας των φοιτητών και φοιτητριών και ανάπτυξη ολοκληρωμένων υπηρεσιών ευεξίας. Η λειτουργία υποστηρικτικών δομών, όπως το Κέντρο Ψυχολογικής και Συμβουλευτικής Υποστήριξης αποτελεί σημαντικό βήμα, το οποίο απαιτεί περαιτέρω ενίσχυση και συστηματοποίηση. Για την ενίσχυση της υγείας και της ασφάλειας στους πανεπιστημιακούς χώρους, έχουν αγοραστεί απινιδωτές που έχουν εγκατασταθεί στο Γ.Π.Α. με σχετική εκπαίδευση προσωπικού, ενώ υπάρχει πρόβλεψη για προμήθεια και άλλων για την κάλυψη όλων των αναγκών στις Πανεπιστημιούπολεις. Παράλληλα θα διερευνηθεί η αύξηση του ιατρικού- νοσηλευτικού προσωπικού του Ιατρείου του Ιδρύματος.
- **Προσβασιμότητα και Συμπερίληψη:** Διασφάλιση πλήρους συμμετοχής όλων των φοιτητών, με έμφαση σε άτομα με αναπηρία και ευάλωτες ομάδες. Η Μονάδα Ισότιμης Πρόσβασης ατόμων με αναπηρία και ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες του Γ.Π.Α. συστάθηκε το 2024 και λειτουργεί σε επίπεδο αυτοτελούς Τμήματος. Αποστολή της Μονάδας Ισότιμης Πρόσβασης είναι η εξασφάλιση της πλήρους συμμετοχής των μελών της Πανεπιστημιακής Κοινότητας, τα οποία είναι

άτομα με αναπηρία και άτομα με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες, στο σύνολο των εκπαιδευτικών, ερευνητικών και διοικητικών δραστηριοτήτων που διεξάγονται από το Γ.Π.Α. Στο πλαίσιο αυτό, θα ενισχυθούν οι υπηρεσίες υποστήριξης, οι ψηφιακές και τεχνολογικές διευκολύνσεις, η προσβασιμότητα των κτιριακών υποδομών, η προσαρμογή εκπαιδευτικού υλικού και διαδικασιών, καθώς και η ευαισθητοποίηση της πανεπιστημιακής κοινότητας. Στόχος είναι η μετάβαση από την αποσπασματική αντιμετώπιση επιμέρους αναγκών σε ένα συνεκτικό, ολιστικό και θεσμικά κατοχυρωμένο σύστημα συμπερίληψης.

- **Ψηφιακός Μετασχηματισμός** με την ανάπτυξη ενιαίας ψηφιακής πλατφόρμας για το σύνολο των υπηρεσιών φοιτητικής μέριμνας.
- **Ενίσχυση Φοιτητικής Ζωής** με την υποστήριξη πολιτιστικών, αθλητικών και κοινωνικών δραστηριοτήτων και προώθηση της ενεργούς συμμετοχής των φοιτητών στη ζωή του Πανεπιστημίου. Στόχος είναι η περαιτέρω αναβάθμιση του Πανεπιστημιακού Γυμναστηρίου, του Αναγνωστηρίου και της Κεντρικής Βιβλιοθήκης του Ιδρύματος και των Βιβλιοθηκών των Τμημάτων της Στερεάς Ελλάδας.
- Προώθηση της **ισότητας και της ισότιμης εκπροσώπησης των φύλων**, μέσω επιμόρφωσης σε θέματα ισότητας φύλου στη φοιτητική κοινότητα και το διδακτικό και διοικητικό προσωπικό, και συνδιοργάνωση ενημερωτικών δράσεων σε συνεργασία με την Επιτροπή Ισότητας των Φύλων και Καταπολέμησης των Διακρίσεων.

Η υλοποίηση των δράσεων αυτών θα βασιστεί σε χρηματοδότηση από διάφορες πηγές:

- Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (Π.Δ.Ε.)
- Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (Ε.Π.Α.)
- ΕΣΠΑ 2021–2027
- Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (Σ.Δ.Ι.Τ.)
- Ευρωπαϊκά προγράμματα και ανταγωνιστικά έργα
- Ιδιωτικές δωρεές και στρατηγικές συνεργασίες

#### **Ε. Λειτουργική, περιβαλλοντική και αισθητική αναβάθμιση των κτηριακών υποδομών και των περιβαλλόντων χώρων:**

Η διαχείριση της κτηριακής ανάπτυξης του Πανεπιστημίου θα βασιστεί σε έναν ολοκληρωμένο και μακροπρόθεσμο σχεδιασμό που θα καλύπτει τον προγραμματισμό, τη μελέτη και την υλοποίηση νέων έργων υποδομής, με σαφή ιεράρχηση αναγκών και σύνδεση με τους στρατηγικούς στόχους του Ιδρύματος. Παράλληλα, θα επιδιωχθεί η βέλτιστη αξιοποίηση των υφιστάμενων κτηριακών εγκαταστάσεων και του περιβάλλοντος χώρου, μέσω λειτουργικής αναδιοργάνωσης, εκσυγχρονισμού και ενσωμάτωσης αρχών βιωσιμότητας και ενεργειακής αποδοτικότητας. Τέλος, θα διαμορφωθεί ένα συνεκτικό πλαίσιο προληπτικής και διορθωτικής συντήρησης, βασισμένο σε σύγχρονα εργαλεία διαχείρισης υποδομών, ώστε να διασφαλίζεται η μακροχρόνια λειτουργικότητα, ασφάλεια και αποδοτικότητα των εγκαταστάσεων.

Στο πλαίσιο αυτό θα προωθηθούν δράσεις όπως:

- Συντήρηση των κτιρίων του Πανεπιστημίου:** Η διατήρηση, αναβάθμιση και ο εκσυγχρονισμός των υποδομών του Γ.Π.Α. αποτελεί βασική προτεραιότητα της νέας Πρυτανικής Αρχής. Η παλαιότητα πολλών κτηρίων, ιδιαίτερα στο κεντρικό campus της Αθήνας, απαιτεί υψηλό κόστος συντήρησης, ενώ η ανεπαρκής χρηματοδότηση καθυστερεί αναγκαίες ανακαινίσεις και ενεργειακές παρεμβάσεις. Η ανάπτυξη και συντήρηση των υποδομών του Πανεπιστημίου θα γίνει με βάση το τρέχον σχέδιο υλοποίησης για τη λειτουργική και αισθητική αναβάθμιση των κτηρίων που χρήζουν αντίστοιχης ανακαίνισης και θα ενισχυθεί μέσω της αξιοποίησης του νέου Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (Ε.Π.Α.) και του Π.Δ.Ε., το οποίο παρέχει ένα σταθερό και στοχευμένο χρηματοδοτικό πλαίσιο για έργα αναβάθμισης και διατήρησης δημόσιων υποδομών. Παράλληλα, θα γίνει ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου σχεδίου για την καταγραφή των αιτημάτων επισκευής και συντήρησης των υποδομών του Γ.Π.Α. και για την παρακολούθηση της υλοποίησής τους σε όλες τις πόλεις και τις εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου, με την αξιοποίηση ψηφιακών μέσων και θα αναπτυχθεί ένα συστηματικό πρόγραμμα προληπτικής συντήρησης, το οποίο θα συνδέεται με τους διαθέσιμους πόρους του ΠΔΕ και θα επιτρέπει τον ορθολογικό προγραμματισμό παρεμβάσεων, περιορίζοντας το κόστος και αποφεύγοντας έκτακτες αστοχίες. Με δεδομένη τη χρόνια υποχρηματοδότηση, η συντήρηση και αναβάθμιση του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος απαιτεί συστηματική, επίμονη και τεκμηριωμένη διεκδίκηση πόρων. Στο πλαίσιο αυτό, θα καταβληθεί κάθε δυνατή προσπάθεια για την εξασφάλιση χρηματοδοτήσεων, την αποτελεσματική αξιοποίησή τους και τη μέγιστη δυνατή απορρόφηση των διαθέσιμων κονδυλίων, μέσα από την υπέρβαση γραφειοκρατικών και άλλων εμποδίων και τη στενή συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Υ.Π.Α.Ι.Θ.Α., καθώς και με άλλα συναρμόδια Υπουργεία. Παράλληλα, το κόστος συντήρησης των υποδομών του Γ.Π.Α. θα μπορεί να καλύπτεται και μέσω της αξιοποίησης της περιουσίας και των υπηρεσιών του Πανεπιστημίου (π.χ. πώληση οίνων, εκμετάλλευση αμπελώνων Σπάτων, πώληση φυτικών προϊόντων από το αγρόκτημα της Κωπαΐδας) και την ορθολογική διάθεση και διαχείριση των υποδομών του Γ.Π.Α. προς εξωτερικούς φορείς (π.χ. ενοικίαση αμφιθεάτρων για διοργάνωση συνεδρίων).
- Περιβαλλοντική και αισθητική αναβάθμιση και συντήρηση του περιβάλλοντος χώρου:** Η αναβάθμιση και η συντήρηση του πρασίνου στο Γ.Π.Α. αποτελεί διαρκή προτεραιότητα και βασικό στοιχείο της συνολικής λειτουργικής, περιβαλλοντικής και αισθητικής βελτίωσης της Πανεπιστημιούπολης. Στόχος είναι η διαμόρφωση ενός σύγχρονου, φιλόξενου, ασφαλούς και οικολογικά ισορροπημένου περιβάλλοντος, που θα αναδεικνύει τον ιδιαίτερο χαρακτήρα του Ιδρύματος σε όλες τις Πανεπιστημιούπολεις του Γ.Π.Α. (Αττική και Στερεά Ελλάδα) και θα βελτιώνει την καθημερινή εμπειρία φοιτητών, εργαζομένων και επισκεπτών. Στο πλαίσιο αυτό, θα ολοκληρωθεί το έργο αισθητικής και λειτουργικής αποκατάστασης και αναβάθμισης του περιβάλλοντος χώρου του Γ.Π.Α., με παράλληλη καταγραφή και διόρθωση τυχόν ελλείψεων, αστοχιών ή σημείων που χρήζουν περαιτέρω βελτίωσης. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στην αποκατάσταση του «Δρόμου με τους Φοίνικες» στο κεντρικό campus, με φύτευση νέων κατάλληλων ειδών φοινικοειδών και συνοδευτικών φυτεύσεων, ώστε να

αποκατασταθεί η ιστορική και αισθητική ταυτότητα του χώρου. Παράλληλα, θα προχωρήσει η ολοκλήρωση του περιπάτου του Γ.Π.Α. και η περαιτέρω αισθητική αναβάθμιση των περιβαλλόντων χώρων με καλλωπιστικά φυτά, καθιστικά σημεία, παγκάκια, σύγχρονο φωτισμό LED και παρεμβάσεις που θα ενισχύουν τη λειτουργικότητα, την προσβασιμότητα και την ασφάλεια. Οι παρεμβάσεις αυτές θα συμβάλουν στη δημιουργία μιας πιο πράσινης, ανθρώπινης και ελκυστικής Πανεπιστημιούπολης.

- **Ανακαίνιση και συντήρηση αμφιθεάτρων και αιθουσών διδασκαλίας** (Κουτσομητόπουλου, Καλαϊσάκη, Σίδερη κ.α.). Ποιοτική αναβάθμιση (αισθητική και λειτουργική) των αμφιθεάτρων και αιθουσών για τη θεωρητική και πρακτική εκπαίδευση των φοιτητών, καθώς και αιθουσών διδασκαλίας των εργαστηρίων του Γ.Π.Α. και Η/Υ των φοιτητών με εγκατάσταση σύγχρονων οπτικοακουστικών συστημάτων (e-learning rooms). Παράλληλα θα αναζητηθούν νέοι χώροι για τη δημιουργία σύγχρονων αιθουσών διδασκαλίας για την εκπαίδευση των φοιτητών (π.χ. σύμπλεγμα κτιρίων Γεωργικού Μουσείου).
- **Ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίου τμήματος Ζωικής Παραγωγής** (Κτίριο Δημακόπουλου). Το έργο έχει ήδη χρηματοδοτηθεί και θα ξεκινήσουν σύντομα οι εργασίες ενεργειακής αναβάθμισης.
- **Ολοκλήρωση νέου συστήματος στάθμευσης αυτοκινήτων** στο Πανεπιστημιακό campus της Αθήνας
- **Ολοκλήρωση αποκατάστασης εργαστηριακών και ερευνητικών θερμοκηπίων** Γ.Π.Α..
- Αναβάθμιση εμπορικού θερμοκηπίου καλλωπιστικών φυτών.
- **Ανακαίνιση Κτιρίου Ταύρων.**
- Διεκδίκηση χρηματοδότησης για την **ενεργειακή αναβάθμιση όλων των κτηρίων του Γ.Π.Α.** και **ενεργειακή αυτονομία** που θα αποφέρει πολλαπλά οφέλη, τόσο οικονομικά όσο και περιβαλλοντικά.
- Ενίσχυση **τεχνικής υποστήριξης αγροκτημάτων** Γ.Π.Α. Ολοκλήρωση αντικατάστασης **αρδευτικού δικτύου** κτημάτων Κωπαΐδας.
- Ενίσχυση **υλικοτεχνικής υποδομής κτιριακών εγκαταστάσεων και αμπελώνων** στα Σπάτα.
- **Κατασκευή νέου κτιρίου Αμφιθεάτρων:** Έχει ολοκληρωθεί η μελέτη για την ανέγερση ενός κτιρίου δύο σύγχρονων αμφιθεάτρων στην Πανεπιστημιούπολη της Αθήνας, τα οποία θα είναι στην διάθεση όλων των ακαδημαϊκών τμημάτων. Αναμένεται να ολοκληρωθεί η μελέτη της κοστολόγησης της κατασκευής, συνολικής έκτασης 120 θέσεων το καθένα. Οι αυξημένες ανάγκες του φοιτητικού πληθυσμού του Γ.Π.Α. καθιστούν αναγκαία την ανέγερση νέων αμφιθεάτρων.
- **Μετεγκατάσταση του τμήματος «Διοίκηση Γεωργικών Επιχειρήσεων και Συστημάτων Εφοδιασμού»** του Γ.Π.Α. σε **νέο κτιριακό συγκρότημα** του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού. Έχει ήδη υπογραφεί το Μνημόνιο Συνεργασίας μεταξύ του Γ.Π.Α. και του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού.
- **Ανακαίνιση κτιρίου Δενδροκομίας** για τη στέγαση του νεοσύστατου Εργαστηρίου Ελαιοκομίας.

- Διερεύνηση σχετικά με τη δημιουργία και λειτουργία των ακόλουθων πρότυπων μονάδων:
  - (α) Αξιοποίηση κτιρίου Σπάτων για την αυξημένες ερευνητικές ανάγκες του Γ.Π.Α.
  - (β) Οινοποιείου στα Σπάτα
  - (γ) Φάρμας ζώων για εκπαιδευτικούς και ερευνητικούς σκοπούς - Ψηφιακής Φάρμας και Πρότυπης Μονάδας Υδατοκαλλιέργειας
  - (δ) Βιοδιωλιστηρίου
  - (ε) Μονάδας Επεξεργασίας Φαρμακευτικών και Αρωματικών Φυτών

### **ΣΤ. Ασφάλεια και προστασία στο περιβάλλον του Γ.Π.Α.**

Το Σχέδιο Ασφάλειας και Προστασίας του Γ.Π.Α. βασίζεται σε ένα συνεκτικό και πλήρες νομικό πλαίσιο που καθορίζει τις αρμοδιότητες, τις διαδικασίες και τις απαιτήσεις σχετικά με την ασφάλεια των ΑΕΙ. Το πλαίσιο αυτό διασφαλίζει ότι το Ίδρυμα λειτουργεί εντός των ορίων της ελληνικής νομοθεσίας και ευθυγραμμίζεται με σύγχρονες πρακτικές διοίκησης κινδύνου.

Οι βασικοί στόχοι του Σχεδίου Ασφάλειας και Προστασίας είναι:

- Η προστασία της ανθρώπινης ζωής και της υγείας της πανεπιστημιακής κοινότητας.
- Η πρόληψη και αποτροπή έκνομων ενεργειών εντός του Ιδρύματος.
- Η διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων.
- Η προστασία κτιριακών εγκαταστάσεων, εργαστηριακού εξοπλισμού και ερευνητικών υποδομών.
- Η μείωση των κινδύνων από φυσικές καταστροφές.
- Η δημιουργία ασφαλούς και λειτουργικού περιβάλλοντος για όλους.

Προς την κατεύθυνση υλοποίησης των στόχων αυτών προτείνονται οι ακόλουθες παρεμβάσεις:

- **Υλοποίηση του επικαιροποιημένου Σχεδίου Ασφάλειας και Προστασίας του Γ.Π.Α.** (προϋπολογισμού 1,3 εκ. ευρώ) το οποίο περιλαμβάνει όλα τα τεχνικά και άλλα αναγκαία μέτρα ασφάλειας του Ιδρύματος για την ενίσχυση του επιπέδου ασφάλειας και προστασίας με διεκδίκηση της προβλεπόμενης χρηματοδότησης. Παράλληλα, θα ολοκληρωθεί ο πλήρης ενεργειακός έλεγχος και προσεισμικός έλεγχος όλων των κτιριακών εγκαταστάσεων του ΓΠΑ. Επιπλέον, θα διαμορφωθεί ένα επικαιροποιημένο σχέδιο διαχείρισης εκτάκτων αναγκών, με σαφείς ρόλους και διαδικασίες και θα αναπτυχθούν προγράμματα εκπαίδευσης και ασκήσεων ετοιμότητας για το προσωπικό και τους φοιτητές, σε συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές, σε θέματα πολιτικής προστασίας για την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών (π.χ. σεισμοί, πυρκαγιές, κ.ά.) ενισχύοντας την κουλτούρα πρόληψης και ασφάλειας.
- **Έργα αντιπυρικής προστασίας στους εξωτερικούς και εσωτερικούς χώρους του Γ.Π.Α.** Η ενίσχυση της αντιπυρικής προστασίας στους εξωτερικούς και εσωτερικούς

χώρους του Γ.Π.Α. αποτελεί κρίσιμη προτεραιότητα για τη διασφάλιση της ανθρώπινης ζωής, της παρουσίας του Ιδρύματος και της απρόσκοπτης συνέχισης της ακαδημαϊκής και ερευνητικής δραστηριότητας. Η παρέμβαση αυτή προϋποθέτει έναν ολοκληρωμένο σχεδιασμό πρόληψης, έγκαιρης ανίχνευσης και αποτελεσματικής αντιμετώπισης περιστατικών πυρκαγιάς. Σε επίπεδο εξωτερικών χώρων, θα συνεχιστεί η συστηματική διαχείριση της βλάστησης (καθαρισμοί, αποψιλώσεις, απομάκρυνση εύφλεκτων υλικών), η δημιουργία και συντήρηση αντιπυρικών ζωνών, καθώς και η εξασφάλιση πρόσβασης πυροσβεστικών οχημάτων σε όλους τους κρίσιμους χώρους του campus. Παράλληλα, θα εγκατασταθούν σύγχρονα συστήματα έγκαιρης ανίχνευσης πυρκαγιάς και σημεία υδροληψίας. Στους εσωτερικούς χώρους, θα δοθεί έμφαση στην αναβάθμιση των συστημάτων πυρανίχνευσης και πυρόσβεσης (ανιχνευτές καπνού/θερμότητας, αυτόματα συστήματα κατάσβεσης, πυροσβεστήρες), στην επικαιροποίηση και σαφή σήμανση των σχεδίων εκκένωσης, καθώς και στην τακτική συντήρηση και πιστοποίηση του εξοπλισμού. Ιδιαίτερη μέριμνα θα ληφθεί για εργαστηριακούς χώρους και εγκαταστάσεις υψηλού κινδύνου. Η υλοποίηση των έργων θα επιδιωχθεί μέσω αξιοποίησης εθνικών και ευρωπαϊκών χρηματοδοτικών εργαλείων (όπως το ΠΔΕ και το Ταμείο Ανάκαμψης), διασφαλίζοντας τη βιώσιμη και διαρκή ενίσχυση της αντιπυρικής θωράκισης του Πανεπιστημίου.

- **Βελτίωση φύλαξης του Γ.Π.Α.** Το Γ.Π.Α. συνδυάζοντας ανθρώπινο δυναμικό και τεχνικά μέσα έχει διαμορφώσει ένα ολοκληρωμένο σχέδιο ασφάλειας - φύλαξης, το οποίο στηρίζεται στους ακόλουθους άξονες:
  - Ύπαρξη κινητών φυλάκων-περιπόλων καθόλη τη διάρκεια του 24ώρου
  - Ύπαρξη σταθερών φυλάκων στις 3 εισόδους
  - Ασφάλιση κτιρίων Σαββατοκύριακα, αργίες και καθημερινά (20:00- 06:00)
  - Αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών και θέσπιση διαφορετικών επιπέδων συναγερμού

Για να μπορεί, ωστόσο, να λειτουργήσει αποτελεσματικά ο παραπάνω σχεδιασμός κρίνονται απαραίτητες ορισμένες περαιτέρω παρεμβάσεις, οι οποίες έχουν ήδη δρομολογηθεί από τη Διοίκηση του Γ.Π.Α. και θα ολοκληρωθούν με τη νέα Πρυτανική Αρχή όπως μέριμνα για επαρκή φωτισμό, τοποθέτηση συναγερμών, εγκατάσταση ηλεκτρονικών σημείων ελέγχου εκτέλεσης εργασιών των φυλάκων, εξοπλισμός θυρωρείων-φυλακίων για αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών (μεγάφωνο, πυροσβεστήρες, φαρμακείο) και εκπαίδευση προσωπικού φύλαξης. Επίσης, θα γίνει αντικατάσταση των τριών φυλακίων με νέα προκειμένου να επιτυγχάνεται ένα καλύτερο εργονομικά περιβάλλον εργασίας και μια καλύτερη επόπτευση του χώρου, αφού τα ήδη υπάρχοντα μειονεκτούν ως προς αυτά τα χαρακτηριστικά.

- **Διαχείριση επικίνδυνων αποβλήτων εργαστηρίων και αξιοποίηση βιοαποβλήτων.** Η ορθολογική διαχείριση των επικίνδυνων αποβλήτων που προκύπτουν από εργαστηριακές δραστηριότητες αποτελεί κρίσιμη προϋπόθεση για την προστασία της δημόσιας υγείας, του περιβάλλοντος και της ασφάλειας της πανεπιστημιακής κοινότητας. Στο πλαίσιο αυτό, θα προωθηθεί η ανάπτυξη ενός

ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης που καλύπτει το σύνολο του κύκλου ζωής των αποβλήτων, από τη διαλογή στην πηγή και την ασφαλή προσωρινή αποθήκευση έως τη μεταφορά και την τελική διάθεση μέσω πιστοποιημένων φορέων. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στην τυποποίηση διαδικασιών, στη δημιουργία σαφών πρωτοκόλλων χειρισμού και στην εκπαίδευση του προσωπικού και των φοιτητών σε θέματα βιοασφάλειας και περιβαλλοντικής ευθύνης. Παράλληλα, προβλέπεται η ανάπτυξη ψηφιακού συστήματος ιχνηλασιμότητας για την παρακολούθηση των ροών αποβλήτων, ενισχύοντας τη διαφάνεια, τη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο και τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων. Συμπληρωματικά, θα δρομολογηθεί η αξιοποίηση των βιοαποβλήτων μέσω πρακτικών κυκλικής οικονομίας, όπως η κομποστοποίηση και η παραγωγή εδαφοβελτιωτικών υλικών, όπου αυτό είναι εφικτό και επιστημονικά τεκμηριωμένο. Η προσέγγιση αυτή θα συμβάλλει στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ιδρύματος, στη βελτίωση της βιωσιμότητας των υποδομών και στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας μέσα από την επαναχρησιμοποίηση πόρων. Επίσης θα δρομολογηθεί η αδειοδότηση του αποτεφρωτήρα του Γ.Π.Α., για την καύση ζωικών υποπροϊόντων και νεκρών ζώων σύμφωνα με τα νέα πρότυπα. Η υλοποίηση των ανωτέρω δράσεων αναμένεται να καταστήσει το Ίδρυμα πρότυπο καλών πρακτικών στον τομέα της ασφαλούς και βιώσιμης διαχείρισης εργαστηριακών αποβλήτων, ενισχύοντας παράλληλα τον εκπαιδευτικό και ερευνητικό του ρόλο στον τομέα της περιβαλλοντικής υπευθυνότητας.

## **Z. Μετεξέλιξη του Πανεπιστημίου σε «Πράσινο Πανεπιστήμιο»**

Στρατηγική προτεραιότητα για την επόμενη Πρυτανική Αρχή αποτελεί η μετεξέλιξη του Γ.Π.Α. σε ένα σύγχρονο, βιώσιμο και ενεργειακά αποδοτικό «Πράσινο Πανεπιστήμιο», μέσα από την ανάπτυξη και υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου σχεδίου μείωσης του ενεργειακού και περιβαλλοντικού του αποτυπώματος που θα ενταχθεί σε μια ενιαία «Πράσινη Ατζέντα του Γ.Π.Α.», ευθυγραμμισμένη με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ. Η υλοποίηση του σχεδίου μπορεί να υποστηριχθεί από χρηματοδοτικά εργαλεία, όπως το Ταμείο Ανάκαμψης, το Ε.Σ.Π.Α., το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης και ευρωπαϊκά προγράμματα βιωσιμότητας και θα περιλαμβάνει δράσεις, όπως:

- **Στοχευμένες παρεμβάσεις εξοικονόμησης ενέργειας** και αξιοποίησης νέων τεχνολογιών, όπως εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων, αντικατάσταση παλαιών καυστήρων πετρελαίου με συστήματα φυσικού αερίου ή/και αντλίες θερμότητας, χρήση ηλεκτρικών οχημάτων και ποδηλάτων, καθώς και εφαρμογή έξυπνων συστημάτων παρακολούθησης και περιορισμού της ενεργειακής κατανάλωσης.
- **Ενίσχυση δράσεων ανακύκλωσης, επαναχρησιμοποίησης υλικών και ορθολογικής διαχείρισης αποβλήτων**, με καταγραφή του είδους και του όγκου των παραγόμενων αποβλήτων. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στην αξιοποίηση των πράσινων απορριμμάτων μέσω κομποστοποίησης και παραγωγής

εδαφοβελτιωτικού υλικού, καθώς και στην ανάπτυξη προϊόντων κυκλικής βιοοικονομίας.

- **Δημιουργία ενός επιδεικτικού πάρκου ανανεώσιμων πηγών ενέργειας**, ενός «Πράσινου Χωριού Γ.Π.Α.», το οποίο θα λειτουργεί ως ζωντανό εργαστήριο εκπαίδευσης, έρευνας, καινοτομίας και περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης. Η υλοποίηση των σχετικών δράσεων μπορεί να υποστηριχθεί από χρηματοδοτικά εργαλεία, όπως το Ταμείο Ανάκαμψης, το Ε.Σ.Π.Α., το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης και ευρωπαϊκά προγράμματα βιωσιμότητας.
- **Ανάπτυξη οργανωμένου προγράμματος ενημέρωσης** και ενεργοποίησης των φοιτητών, του διδακτικού, ερευνητικού και διοικητικού προσωπικού για την εξοικονόμηση ενέργειας, την ανακύκλωση και την περιβαλλοντικά υπεύθυνη καθημερινή λειτουργία του Ιδρύματος.

**Η. Βελτίωση της ηλεκτρονικής και φυσικής προσβασιμότητας:** Η ισότιμη πρόσβαση στις υπηρεσίες, στις υποδομές και στην εκπαιδευτική διαδικασία αποτελεί θεμελιώδη αρχή ενός συμπεριληπτικού πανεπιστημίου. Η αναβάθμιση της φυσικής και ψηφιακής προσβασιμότητας διασφαλίζει ότι όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας μπορούν να συμμετέχουν πλήρως και χωρίς εμπόδια. Για να επιτευχθεί αυτό θα πρέπει να υλοποιηθούν παρεμβάσεις όπως:

- **Κατάρτιση και υλοποίηση σχεδίου για την ισότιμη πρόσβαση Ατόμων με Αναπηρία και Ατόμων με Ειδικές Εκπαιδευτικές Ανάγκες**, σύμφωνα με τον Ν. 4957/2022.
- **Ολοκλήρωση και αναβάθμιση των υποδομών προσβασιμότητας για Άτομα με Αναπηρία (ΑμεΑ).** Λόγω της παλαιότητας αρκετών κτηριακών εγκαταστάσεων του Γ.Π.Α., η πλήρης και ισότιμη πρόσβαση των ατόμων με αναπηρία σε όλους τους χώρους του Ιδρύματος δεν έχει ακόμη πλήρως διασφαλιστεί. Για τον λόγο αυτό, θα γίνουν στοχευμένες παρεμβάσεις για την άρση των υφιστάμενων εμποδίων και τη δημιουργία ενός απολύτως προσβάσιμου, ασφαλούς και συμπεριληπτικού πανεπιστημιακού περιβάλλοντος και βελτίωση της ηλεκτρονικής και φυσικής προσβασιμότητας στο σύνολο των υπηρεσιών εκπαίδευσης/υποστήριξης και κτηριακών υποδομών του Πανεπιστημίου.
- **Αξιοποίηση ψηφιακών εργαλείων προσβασιμότητας** στην εκπαιδευτική διαδικασία.
- **Αύξηση του εκπαιδευτικού υλικού και των συγγραμμάτων σε προσβάσιμη μορφή (braille).**
- **Σύνδεση Σταθμού Μετρό Ελαιώνα με Γ.Π.Α.** Θα συνεχιστούν οι προσπάθειες σύνδεσης του Σταθμού Μετρό Ελαιώνα με το Γ.Π.Α. στο πλαίσιο της ανάπλασης του Ελαιώνα.

### Α. Συνεχής Διασφάλιση και Βελτίωση της Ποιότητας – Ο Ρόλος της ΜΟ.ΔΙ.Π.

Η ποιότητα σε ένα σύγχρονο Ακαδημαϊκό Ίδρυμα αποτελεί μια δυναμική και διαρκή διαδικασία βελτίωσης. Στο πλαίσιο αυτό, η ΜΟ.ΔΙ.Π. του Γ.Π.Α. προχώρησε την προηγούμενη τριετία σε μια ουσιαστική αναθεώρηση και πλήρη επικαιροποίηση του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας (Ε.Σ.Δ.Π.), με στόχο την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας, της διαφάνειας και της θεσμικής θωράκισης του Ιδρύματος. Η αναθεώρηση αυτή περιλάμβανε την κωδικοποίηση και χαρτογράφηση διαδικασιών, την ευθυγράμμισή τους με τα διεθνή πρότυπα (ESG) και τις κατευθύνσεις της ΕΘ.Α.Α.Ε. (Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης), καθώς και τη σύνδεσή τους με τον στρατηγικό σχεδιασμό και τους δείκτες απόδοσης του Πανεπιστημίου.

Η εφαρμογή του νέου Ε.Σ.Δ.Π. οδήγησε σε σημαντικά αποτελέσματα. Το Ίδρυμα πέτυχε την ανώτατη διαβάθμιση «Πλήρης Συμμόρφωση» κατά την εξωτερική αξιολόγηση του 2025, με ιδιαίτερα θετικά σχόλια για την ερευνητική δραστηριότητα, τις υποδομές, τα προγράμματα σπουδών και το ανθρώπινο δυναμικό. Παράλληλα, η ΜΟ.ΔΙ.Π. συντόνισε με επιτυχία την πιστοποίηση μεγάλου αριθμού Προγραμμάτων Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών Σπουδών, τα οποία έλαβαν υψηλές αξιολογήσεις και αναγνώριση για τη δομή, το περιεχόμενο και τη σύνδεσή τους με τις σύγχρονες επιστημονικές και κοινωνικές ανάγκες.

Η διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης ενίσχυσε τη διεπιστημονική συνεργασία, ανέδειξε κοινές προκλήσεις και οδήγησε στον σχεδιασμό στοχευμένων διορθωτικών ενεργειών. Στο ίδιο πλαίσιο, πραγματοποιήθηκε αναθεώρηση των Προγραμμάτων Προπτυχιακών Σπουδών, με εξορθολογισμό των ECTS και εναρμόνιση με τα πρότυπα του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης. Τέλος, η σύσταση Advisory Board με στελέχη της αγοράς και θεσμικούς εκπροσώπους ενίσχυσε περαιτέρω τη διασύνδεση του Γ.Π.Α. με το κοινωνικοοικονομικό περιβάλλον και την εξωστρέφεια των διαδικασιών ποιότητας.

Στο πλαίσιο αυτό οι παρακάτω δράσεις ενισχύουν περαιτέρω το σύστημα ποιότητας του Ιδρύματος:

#### 1. Ανάπτυξη μόνιμων δομών και εσωτερικών θεσμών του Ε.Σ.Δ.Π. μέσω:

- **Οργάνωσης σταθερών και θεσμοθετημένων μηχανισμών** για τη συστηματική παρακολούθηση και βελτίωση της ποιότητας σε ακαδημαϊκές και διοικητικές λειτουργίες.
- **Δημιουργίας Δικτύου Εξωτερικών Φορέων** για διασύνδεση με κοινωνικούς, παραγωγικούς και πολιτιστικούς φορείς και ανάπτυξης μηχανισμού συνεργασίας και παρακολούθησης.
- **Ανάπτυξης εργαλείων αξιολόγησης μαθησιακών αποτελεσμάτων** σε συνεργασία με το ΚΕ.ΔΙ.ΜΑ. (Κέντρο Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης) και καθορισμού δεικτών παρακολούθησης.

- Συλλογής, ανάλυσης και αξιοποίησης δεδομένων για τη βελτίωση προγραμμάτων σπουδών και εκπαιδευτικών πρακτικών.
- Στρατηγικής επικοινωνίας για την ενεργή εμπλοκή των φοιτητών στη διαδικασία αξιολόγησης, με συμβουλευτική ομάδα φοιτητών και στοχευμένες καμπάνιες ενημέρωσης.
- Ενίσχυσης της επιχειρησιακής λειτουργίας της ΜΟ.ΔΙ.Π. μέσω σταθερών διαδικασιών, εργαλείων παρακολούθησης και τεκμηριωμένων παρεμβάσεων.

## 2. Στρατηγική Διασφάλισης Ποιότητας:

- Ανάπτυξη ολοκληρωμένου στρατηγικού σχεδίου διασφάλισης ποιότητας με διαδικασίες εσωτερικής και εξωτερικής αξιολόγησης.
- Συγκέντρωση και ανάλυση εκθέσεων εξωτερικής αξιολόγησης και πιστοποίησης για τη διαμόρφωση συνολικής εικόνας του Ιδρύματος.
- Ανάδειξη πλεονεκτημάτων, καλών πρακτικών και σημείων βελτίωσης ανά Τμήμα και κατηγορία λειτουργιών.
- Σύνταξη ετήσιας τεχνικής έκθεσης με προτάσεις βελτίωσης και διάχυσή της σε όλες τις ακαδημαϊκές μονάδες.
- Καθορισμός στοχοθεσίας βελτίωσης σε συνεργασία με τα Τμήματα, βάσει τεκμηριωμένων ευρημάτων.
- Παρακολούθηση δεικτών ποιότητας σε όλους τους τομείς (εκπαίδευση, έρευνα, κοινωνικός ρόλος, διεθνοποίηση, περιβάλλον).
- Διαχρονική σύγκριση δεδομένων μέσω ΟΠΕΣΠ και διατύπωση προτάσεων στρατηγικής βελτίωσης.
- Ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας και αξιοπιστίας του ΓΠΑ μέσω συστηματικών μηχανισμών ποιότητας.

## B. Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού – Οργάνωση, Τεκμηρίωση και Υποστήριξη Αποφάσεων

Η Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού (Μ.Σ.Σ.) του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών έχει πλέον εδραιωθεί ως αυτόνομο Τμήμα που υποστηρίζει τη διοίκηση στη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και στη διαμόρφωση μακροπρόθεσμων αναπτυξιακών προτεραιοτήτων. Κεντρικό επίτευγμα της Μονάδας αποτελεί ο σχεδιασμός της Στρατηγικής του Ιδρύματος για την περίοδο 2024–2028, η οποία διαμόρφωσε ένα συνεκτικό πλαίσιο ακαδημαϊκής και οργανωσιακής ανάπτυξης. Παράλληλα, η Μ.Σ.Σ. έχει δρομολογήσει την περαιτέρω στελέχωσή της, την τυποποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και την υιοθέτηση σύγχρονων εργαλείων ανάλυσης δεδομένων, ενισχύοντας έτσι τη λειτουργική της ωριμότητα.

Ο επιχειρησιακός προγραμματισμός της Μ.Σ.Σ. για την περίοδο 2025–2027 στοχεύει στη συστηματική ενίσχυση της επιχειρησιακής της ικανότητας, ώστε να υποστηρίζει αποτελεσματικά τις αναπτυξιακές προτεραιότητες του Ιδρύματος. Στο πλαίσιο αυτό, η Μονάδα θέτει ως βασικούς στρατηγικούς στόχους:

- **την ενίσχυση της λειτουργικότητάς της**, μέσω της παροχής κατάλληλων πόρων, εργαλείων και οργανωτικών δομών,
- **τη διασφάλιση της βιωσιμότητάς της**, μέσα από τη δημιουργία σταθερών υποδομών και τη συστηματική μεταφορά τεχνογνωσίας,
- **την αναβάθμιση της στρατηγικής υποστήριξης προς το Ίδρυμα**, με την παραγωγή αξιόπιστων δεδομένων, αναλύσεων και τεχνικών εκθέσεων που ενισχύουν τη λήψη αποφάσεων.

Με αυτό το πλαίσιο, οι δράσεις που ακολουθούν εξειδικεύουν τον τρόπο με τον οποίο η Μ.Σ.Σ. θα ενισχύσει τον ρόλο της ως κεντρικός μηχανισμός τεκμηρίωσης, παρακολούθησης και στρατηγικής καθοδήγησης του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών:

#### **A. Στελέχωση και Οργανωτική Δομή:**

- Πρόσληψη και ένταξη εξειδικευμένου προσωπικού και εξωτερικών συνεργατών για την κάλυψη των αναγκών της Μονάδας.
- Διαμόρφωση του οργανογράμματος και καθορισμός σαφών ροών εργασίας (work-flows) για την εύρυθμη λειτουργία της Μ.Σ.Σ.

#### **B. Επιμόρφωση και Μεταφορά Τεχνογνωσίας:**

- Εκπόνηση εκπαιδευτικού πλάνου μετά από συστηματική καταγραφή των αναγκών του προσωπικού.
- Διοργάνωση σεμιναρίων κατάρτισης για τα στελέχη και το ακαδημαϊκό προσωπικό του Πανεπιστημίου σε θέματα στρατηγικής, επιχειρησιακής στοχοθεσίας και αποτίμησης σχεδίων.

#### **Γ. Ψηφιακή Υποστήριξη και Τεκμηρίωση:**

- Ανάπτυξη και εφαρμογή ψηφιακού εργαλείου για την επεξεργασία δεδομένων και την εξαγωγή στοιχείων στρατηγικής σημασίας.
- Σύνταξη ετήσιων τεχνικών εκθέσεων και αναφορών για την παρακολούθηση της προόδου και των αποτελεσμάτων των δράσεων της Μονάδας

#### **Δ. Εξωστρέφεια και Επικοινωνία:**

- Καθορισμός πλαισίου τακτικής επικοινωνίας με την ΕΘΑΑΕ για την παροχή πληροφοριών και δεδομένων στον φορέα
- Σχεδιασμός και παραγωγή υλικού δημοσιότητας (αφίσες, διαφημιστικό υλικό) για την προβολή του έργου της Μονάδας.
- Διοργάνωση ημερίδων και συναντήσεων με στόχο την ενημέρωση και την προσέλκυση συνεργαζόμενων φορέων.

Το Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης 2026–2030 αποτελεί τη συλλογική μας πρόταση για το μέλλον του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Δεν είναι μια απλή καταγραφή προθέσεων, αλλά ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο πολιτικών, δράσεων και μηχανισμών που μπορούν να υλοποιηθούν άμεσα, μετρήσιμα και με διαφάνεια. Η επόμενη Πρυτανική Αρχή δεσμεύεται να αξιοποιήσει τις ισχυρές βάσεις του Ιδρύματος, να ενισχύσει τις συνεργασίες, να στηρίξει την ακαδημαϊκή κοινότητα και να προωθήσει μια κουλτούρα ποιότητας, εξωστρέφειας και καινοτομίας.

Με τη λειτουργία της ΜΟ.ΔΙ.Π. και της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού, το Γ.Π.Α. διαθέτει πλέον τα εργαλεία για να παρακολουθεί συστηματικά την πρόοδο, να αξιολογεί τις πολιτικές του και να προσαρμόζεται στις ανάγκες της εποχής. Η υλοποίηση του παρόντος σχεδίου απαιτεί συνεργασία, συμμετοχή και εμπιστοσύνη. Απαιτεί μια Πρυτανική Αρχή που λειτουργεί με ευθύνη, συνέπεια και όραμα.

Στο τέλος της τετραετίας, στόχος μας είναι ένα Πανεπιστήμιο οικονομικά σταθερό, διοικητικά αποτελεσματικό, τεχνολογικά σύγχρονο και αναπτυξιακά δυναμικό. Ένα Πανεπιστήμιο με ισχυρή οικονομική οργάνωση, διαφανείς διαδικασίες, ταχύτερη διοικητική ανταπόκριση και σύγχρονα ψηφιακά εργαλεία. Ένα Ίδρυμα που θα μπορεί να σχεδιάζει με αυτοπεποίθηση, να διεκδικεί πόρους με συστηματικότητα και να υλοποιεί έργα που βελτιώνουν ουσιαστικά την καθημερινότητα της πανεπιστημιακής κοινότητας.

Προχωράμε με τη βεβαιότητα ότι το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών μπορεί και πρέπει να βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της επιστήμης, της κοινωνίας και της ανάπτυξης της χώρας. Με σχέδιο, με τεκμηρίωση και με συλλογική προσπάθεια, μπορούμε να διαμορφώσουμε το Πανεπιστήμιο που αξίζει στους φοιτητές, στους ερευνητές, στο προσωπικό και στην ελληνική κοινωνία.